



**Asmae - Association Sœur Emmanuelle**  
Lettre d'information bimestrielle n°24 – Mai 2014

## Le saviez-vous ?

### Le développement communautaire : quand les bénéficiaires deviennent acteurs de changement

Vers la fin des années 1950, John Friedmann et Walter Stöhr, alors jeunes chercheurs sur les questions sociales communautaires, définissent le développement communautaire, dit "local" à l'époque, comme une approche participative axée sur un territoire défini. Ils le conçoivent comme responsabilisant les populations face à la recherche d'un équilibre privilégiant les ressources endogènes locales. Le développement communautaire est donc interprété comme un processus qui accompagne les communautés autour de projets favorisant le changement pour de meilleures conditions d'existence.

Le développement communautaire a depuis été popularisé par Barack Obama et le récit de son expérience d'organisateur du projet de développement communautaire de la banlieue Sud de Chicago, alors qu'il avait vingt-cinq ans.

Pour Asmae, le développement communautaire consiste à accompagner des communautés afin qu'elles soient en mesure de produire elles-mêmes les réponses aux difficultés qu'elles rencontrent, en faveur de leurs enfants. Cette approche met l'accent sur les forces, les talents et les habilités de la communauté d'une zone géographique donnée. En France, c'est avec le programme Divers-Cité qu'Asmae encourage le développement communautaire depuis maintenant 13 ans à travers 5 collectifs habitants de la région parisienne. Depuis, Asmae accompagne des expériences de ce type en Egypte, au Liban et en Inde.



Réunion de travail des collectifs d'habitants Divers-Cité

#### Divers-Cité

2 071 bénéficiaires dont 1 477 enfants  
5 collectifs d'habitants accompagnés  
4 quartiers du Nord-Est parisien  
2 agents de développement social  
21 bénévoles actifs

## L'invité du mois

### Agnès, Super Héroïne !

La Course des Héros est un challenge solidaire où chacun peut venir courir ou marcher 6 km au profit d'une association, sponsorisé par son entourage (amis, famille, collègues). Cette année encore, Asmae a besoin de vous pour relever le défi, l'occasion pour le Héros qui se cache en vous de sortir au grand jour, en courant au profit des enfants. Officiellement, Agnès est Chargée de Marketing, mais dans l'ombre elle est engagée auprès d'Asmae depuis plusieurs années. Comme elle, vous pouvez vous engager en fonction de vos envies et du temps dont vous disposez. **[Découvrez Agnès en vidéo qui vous parle de son engagement.](#)**



Agnès Michel, bénévole Asmae

Les inscriptions à la Course des Héros 2014 sont ouvertes ! Objectif : collecter 10 000€ pour financer le programme classes de lecture qui permet aux enfants en Inde d'acquérir le goût et la capacité de lire.

L'année dernière, ce sont 4 330 € qui ont été collectés au profit des enfants. Cette année, nous pouvons faire encore mieux, avec votre aide... Pour cela, inutile d'avoir les super comptes-en-banque de Batman ou d'Iron Man, il vous suffit :

- de vous inscrire sur la [page d'Asmae Paris](#) ou d'[Asmae Lyon](#).
- de créer votre page de collecte et d'exercer votre pouvoir de mobilisation auprès de votre entourage pour récolter au moins 250 €.

Rendez-vous ensuite avec vos costumes le **15 Juin au Parc de Gerland à Lyon** ou le **22 Juin au Parc de Saint-Cloud à Paris**, pour participer à de nombreuses épreuves

(concours de déguisements, chorégraphie...) et relever l'ultime défi : un parcours de 6 km en marchant, en courant ou en volant ! Pour finir la journée en beauté, coureurs ou simple sympathisants, vous êtes tous conviés à venir partager un pique-nique, pour vous inscrire, ou pour plus d'informations, rejoignez communauté de héros parisiens sur [Facebook](#) ou contactez Alice Aubineau par mail à [sharvey@asmae.fr](mailto:sharvey@asmae.fr) ou bien par téléphone au 01 70 32 02 50 !

## Actu terrain

### En Inde : de l'accompagnement au développement communautaire

*Asmae et Arunodhaya sont partenaires depuis treize ans. Cette importante ONG installée à Chennai, au Sud-Est de l'Inde, souhaite mettre en œuvre le développement communautaire en transférant aux communautés la gestion des projets qu'elle accompagne depuis de nombreuses années. Une mutation importante pour cette ONG indienne qui depuis sa création a fait du travail des enfants son combat principal. En Juillet 2012, Asmae envoie Deepa Victor, consultante locale, sur le terrain : une mission qui vise à accompagner cette mutation et qui devrait permettre aussi à Asmae de définir une nouvelle orientation pour son partenariat avec Arunodhaya.*



Deepa travaille dans l'humanitaire depuis plus de quinze ans. Elle a choisi de mettre ses compétences au service du développement « sustainable », un mot qui revient comme un leit-motiv et qu'on pourrait traduire par « durable » ou plus précisément « inscrit dans la durée »

La mission de Deepa, auprès de notre partenaire, l'amène à intervenir dans les milieux urbains les plus défavorisés: là où les populations sont assez peu éduquées, dans des districts industriels, des cités, des bidonvilles...

Le moment privilégié de ses interventions se situe lorsque les communautés, longuement sensibilisées et accompagnées par des travailleurs sociaux et des ONG comme Arunodhaya sont en mesure d'opérer des changements comportementaux fondateurs, comme exige une scolarité régulière pour tous leurs enfants. La prise de conscience du problème et les changements comportementaux induits ont été peu à peu amenés et différentes stratégies ont pu être mises en place au fil des années grâce à un encadrement constant.

*Deepa Victor, consultante locale*

Pour en arriver là, il a fallu jour après jour défendre la cause des enfants et leur droit à l'école, bien sûr auprès de leurs parents mais aussi auprès des employeurs, des autorités locales, des enseignants, pour faire passer auprès de tous la notion même d'« enfance ». Une idée évidente vue de France, beaucoup moins évidente pour une cité industrielle à l'aube de son développement. Au moment précis où ces stratégies sont acquises par les communautés, Deepa s'invite sur le terrain pour transformer l'essai en reflexe et inscrire dans le long terme des pratiques récemment acquises par les populations. En effet, et c'est le sens de toute action de développement communautaire durable, il faut que l'ONG initiatrice puisse se retirer et que les membres de la communauté, au travers des groupes qui représentent, les soient en mesure de prendre le relais, tant au niveau du suivi des projets que de la détection de nouveaux problèmes et de leur résolution. C'est le sens de la mission de Deepa: de faciliter ce passage de relais.

C'est à ce titre qu'il y a un an, Asmae a proposé à Deepa de mener une mission pour aider les membres d'une communauté d'un district de Chennai à s'autonomiser et à se détacher progressivement d'Arunodhaya qui, au cours des dix-huit dernières années les avaient accompagné sur le problème du travail des enfants et, plus largement, sur les droits de l'enfant.

Arunodhaya est basée au Nord de Chennai, à Royapuram, une zone industrielle du Tamil Nadu, où se pressent plus de dix millions d'habitants. L'objectif initial de l'association est d'éradiquer le travail des enfants, une réalité encore très présente dans la région à la fin des années 90, mais à présent éradiquée dans la zone où intervient notre partenaire.

A la périphérie de la ville se trouve un des gros centres de l'industrie automobile indienne, où des dizaines de petites et moyennes entreprises, souvent d'origine familiale, s'activent. Jusqu'à récemment, les enfants de moins de quatorze ans étaient nombreux à travailler dans ces entreprises à l'encontre de toute législation.

Arunodhaya, aidée en cela par le développement économique général, s'est donnée pour mission de mettre ou de remettre tous les enfants de dix communautés urbaines de Chennai sur le chemin de l'école. Le droit à l'école est, s'il est besoin de le rappeler, l'un des droits de l'enfant les plus fondamentaux, et longtemps le plus bafoué. Aujourd'hui, selon les propres mots de Deepa, le taux d'enfants au travail et non scolarisé est négligeable, du moins dans les communautés dans lesquelles Arunodhaya est présente.

Autrement dit, mission accomplie pour Arunodhaya. Ce qui ne veut pas dire pour autant qu'il faille partir sans se retourner. Il faut consolider et assurer, c'est ce que vient de faire Deepa, dans le cadre de sa mission, permettant dans le même temps à Arunodhaya de réfléchir à d'autres opérations.

Pour accompagner cette transition, Deepa a travaillé avec les groupes représentants de la communauté toute entière. Accompagnés par Arunodhaya depuis près de vingt ans, ces groupes ont vu leurs compétences se développer et s'élargir au fur et à mesure que le problème des enfants au travail se faisait moins prégnant. Le plus représentatif de ces groupes, le CCRMC (CommunityChild's Rights Monitoring Committee) a retenu toute l'attention de Deepa Victor et a fait l'objet d'un coaching intensif, sous forme d'ateliers, de discussions, etc... Composé de trois sous-groupes de trois membres, il peut être considéré comme le centre névralgique de la communauté. En effet, on y trouve, un groupe «enfants», un groupe «jeunes», et un groupe «femmes» Deepa a travaillé avec eux, se focalisant sur l'interchangeabilité des préoccupations, travaillant leur réactivité commune, facilitant la mise en commun...

L'intervention de Deepa est donc en quelque sorte une nouvelle étape dans le partenariat avec Arunodhaya : l'occasion donnée à l'ONG d'aller plus loin, d'aborder de nouveaux enjeux, tout en assurant au travail accompli son vrai sens : changer durablement la vie de ceux qu'on aide.

Odile Breat

## Les News

### **Appel à participation aux professionnels de l'éducation**

Yalla ! Pour les Droits de l'Enfant, est une action de sensibilisation proposée aux écoles primaires et aux collèges. Grâce à l'accompagnement d'un référent Asmae et à des outils adaptés, **vos élèves découvrent de manière ludique et interactive** les Droits de l'Enfant et le quotidien des enfants du bout du monde. N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations: [sensibilisation@asmae.fr](mailto:sensibilisation@asmae.fr) - 01 70 32 02 50

### **Nouvelles représentations de la pièce « Yalla ! Sœur Emmanuelle »**

De la petite fille endeuillée à l'adolescente tourmentée, en passant par la jeune professe enthousiaste jusqu'à l'arrivée au Caire, Françoise Thuriès nous invite à découvrir la vie de notre fondatrice. On y découvre une femme engagée, pleine d'humour et prête à soulever des montagnes vers sa quête d'un monde plus juste. Mise en scène par Michael Lonsdale, la pièce sera jouée jusqu'au 29 Juin 2014 dans un lieu unique : [la Crypte Saint-Sulpice \(33 rue Saint-Sulpice 75006 Paris\)](#). Allez-y, vous reviendrez conquis !

### **Tous au Salon des solidarités**

L'association y animera des actions de sensibilisation à la solidarité internationale du 12 au 14 juin 2014, au Parc des Expositions de la Porte de Versailles. Vous nous trouverez sur le village 'Développement', dans le Hall 2 du Parc des Expositions. Venez vous informer sur nos actions et passer un moment de convivialité à nos côtés. Possibilité d'accès gratuit sur inscription auprès du service mobilisation [sharvey@asmae.fr](mailto:sharvey@asmae.fr). [Infos sur le programme, ici.](#)

# Recrutement

## Salariés

- \* Un **Directeur des programmes** > [voir l'offre](#)
  - \* Une **Assistante de Communication** > [voir l'offre](#)
- 

## Missions internationales:

- \* Un(e) volontaire pour une mission **de formation et accompagnement en Ergothérapie en Égypte**  
> [voir l'offre](#)
- 

## Stagiaires :

- \* Un(e) stagiaire **communication** > [voir l'offre](#)
  - \* Un(e) stagiaire **mobilisation et sensibilisation** > [voir l'offre](#)
  - \* Un(e) stagiaire **administratif et financier** > [voir l'offre](#)
- 

## Bénévoles, nous avons besoin de vous !

- \* En France > [voir les offres](#)
- \* A l'étranger > [voir les offres](#)