



# L'essentiel 2018

## Éduquer et protéger les enfants les plus vulnérables

Grâce à votre soutien, nous avons augmenté l'impact de notre action en 2018 et ouvert plusieurs projets d'envergure comme :

- Aux Philippines en faveur de 1 000 enfants et 400 familles vivant dans la rue à Manille,
- Au Liban en faveur de 3 200 enfants, jeunes et parents réfugiés de Syrie vivant dans deux camps de Beyrouth,
- Au Burkina-Faso en faveur de 3 500 enfants pour réduire l'échec scolaire et donner le goût de l'école,
- En France où nous nous battons pour accompagner des jeunes mères en grande précarité avec leurs enfants à Bobigny et dans les quartiers prioritaires où des parents et des jeunes retrouvent confiance en eux et relèvent la tête.

Ces projets à fort potentiel de transformation, permettent de sensibiliser la société civile et les pouvoirs publics aux besoins des enfants et de leur famille, à leurs conditions de vie et à leurs aspirations.

Oui, en agissant dans la durée, le monde peut changer.

Nous sommes témoins d'évolutions profondes :

- Dans les bidonvilles du Caire, le travail des enfants est devenu marginal,
- Dans la brousse burkinabé, les parents défendent l'école pour leurs enfants,
- En Egypte et aux Philippines, des mères d'enfants handicapés se défont du sentiment de honte pour défendre les droits de leurs enfants.



L'année 2018 a été aussi l'occasion de rendre un hommage national à sœur Emmanuelle dont la parole résonne encore, tant ses positions restent pertinentes 10 ans après nous avoir quittés. Nombre de prestations et de messages publicitaires nous ont été offerts et ont permis une visibilité appréciée du grand public comme des médias. Sœur Emmanuelle reste une source d'inspiration pour beaucoup et un atout clé pour Asmae.

Notre combat est essentiel car il emmène avec lui le regard et le respect vers l'autre, la liberté de penser, la démocratie et son respect, l'égalité femmes/hommes, le développement économique/social et le rejet de toutes formes de discrimination et de sectarisme.

Alain Barrau, Président

### NOTRE VISION :

« Un monde juste qui garantit aux enfants de vivre et de grandir dignement avec leurs familles et leur environnement pour devenir des femmes et des hommes libres, acteurs de la société. »

### NOS MISSIONS :

- ▶ Favoriser le développement de l'enfant, par une approche globale. Pour cela, Asmae agit aussi sur l'accompagnement des familles en tenant compte de l'environnement.
- ▶ Renforcer la capacité des acteurs locaux du développement de l'enfant, renforcer les synergies entre eux, et maximiser leur impact social.
- ▶ Défendre la cause de l'enfant par la sensibilisation et la prise de parole.
- ▶ Expérimenter, essayer, diffuser.

### NOS DOMAINES D'INTERVENTION :

- ▶ Éducation et protection de la petite enfance.
- ▶ Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire.
- ▶ Accompagnement de l'adolescence.
- ▶ Soutien aux enfants en situation de handicap.
- ▶ Prévention et prise en charge des enfants en danger.



## Zoom sur l'Égypte



Avec le soutien de l'Union Européenne, Asmae accompagne depuis juin 2017 une association locale, Basmat Amal (« Sourire d'Espoir » en arabe). Ce projet a pour but d'améliorer l'accès et la qualité des services proposés aux enfants en situation de handicap.

Une conseillère technique mandatée par Asmae vient en appui au personnel éducatif pour améliorer les techniques pédagogiques utilisées.

En 2018, dans les centres gérés par Basmat Amal, ce sont plus d'une centaine d'enfants qui ont eu accès à des ressources appropriées, 16 éducateurs dont les capacités pédagogiques ont été renforcées, 56 mères sensibilisées aux droits à l'éducation et la protection des enfants en situation de handicap, mais aussi 30 professeurs sensibilisés à l'éducation inclusive et un appui psychologique offert à plus de 500 femmes enceintes.

## Zoom sur les Philippines



À Manille, plus d'1\* million d'enfants vivent dans la rue. Asmae et les associations locales œuvrent pour les enfants les plus vulnérables en favorisant leur autonomie par l'éducation, la protection, et l'amélioration de leurs conditions de vie. En janvier 2018, l'Agence Française de Développement a accordé une subvention à Asmae pour épauler l'action de l'association sur le terrain. Un projet d'une durée de trois ans sera mené en partenariat avec quatre organisations locales. Les objectifs sont nombreux. Il s'agit dans un premier temps d'améliorer l'éducation, la protection et l'accompagnement. Asmae souhaite également permettre l'accès des familles aux services existants.

Enfin, grâce à ce projet Asmae compte renforcer la sensibilisation et promouvoir le respect des droits des enfants et des familles.

Le projet comptera 2 500 bénéficiaires soit 1 000 enfants, 400 parents et 1 000 personnes sensibilisées au sein de la communauté. 30 acteurs locaux et des travailleurs sociaux seront également formés.

\*Ecpat, DWSD, 2009

## 2018 en Bref : La campagne 2018



À la veille de ses 100 ans, sœur Emmanuelle nous quittait. Afin d'honorer sa mémoire et son combat, une série d'hommages lui a été rendue en octobre dernier. L'objectif de cette campagne était de réaffirmer auprès du grand public, que l'esprit et le combat de sœur Emmanuelle sont plus vivants que jamais.

L'évènement a été décliné par une campagne plurimédia (affichage, print, digital, radio et TV) et fut ponctué de temps forts autour de sœur Emmanuelle. Deux fresques ont été réalisées. Beaucoup d'entreprises ont également accepté de soutenir Asmae en offrant gratuitement des espaces, plus d'un million d'euros d'emplacement publicitaire ont été offerts.

Des espaces publics à Paris et en région (Montpellier et Callian, ville où repose sœur Emmanuelle) ont été baptisés du nom de sœur Emmanuelle.

10 ans maintenant qu'elle nous a quittés, son œuvre demeure et notre travail continue plus que jamais en 2019.

## Compte Emplois Ressources avec variation 2018/2017

| RESSOURCES (€)                          | 2018      | 2017      | Variation |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Ressources collectées auprès du public  | 3 168 522 | 3 172 280 | -0,1 %    |
| Autres fonds privés                     | 187 784   | 365 586   | -49 %     |
| Subventions et concours publics         | 2 055 547 | 2 152 648 | -5 %      |
| Autres produits                         | 272 719   | 436 321   | 27 %      |
| Insuffisance de ressource de l'exercice | 1 452 765 | 429 781   | 238 %     |

|                      |                  |                  |             |
|----------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Général</b> | <b>7 555 085</b> | <b>6 556 618</b> | <b>15 %</b> |
|----------------------|------------------|------------------|-------------|

| EMPLOIS (€)                   | 2018      | 2017      | Variation |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Missions sociales             | 4 859 665 | 4 762 497 | 2 %       |
| Frais de recherche de fonds   | 1 042 179 | 764 494   | 36 %      |
| Frais de fonctionnement       | 1 180 618 | 613 090   | 93 %      |
| Autres emplois (dotations...) | 472 623   | 416 536   | 13 %      |

|                      |                  |                  |             |
|----------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Général</b> | <b>7 555 085</b> | <b>6 556 618</b> | <b>15 %</b> |
|----------------------|------------------|------------------|-------------|

### Bilan

| ACTIF (€)                                    | 2018           | 2017           | Variation   |
|--|----------------|----------------|-------------|
| <b>Actif immobilisé</b>                      | <b>888 582</b> | <b>534 327</b> | <b>40 %</b> |
| Immobilisations corporelles et incorporelles | 418 237        | 318 709        |             |
| Immobilisations financières                  | 470 345        | 215 618        |             |

|                              |                  |                  |              |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Actif circulant</b>       | <b>6 011 446</b> | <b>7 744 751</b> | <b>-29 %</b> |
| Produits à recevoir          | 453 619          | 1 007 545        |              |
| Placements et disponibilités | 5 476 170        | 6 692 153        |              |
| Charges constatées d'avance  | 81 656           | 45 053           |              |

|                      |                  |                  |              |
|----------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Total Général</b> | <b>6 900 028</b> | <b>8 279 078</b> | <b>-20 %</b> |
|----------------------|------------------|------------------|--------------|

| PASSIF (€)                                  | 2018             | 2017             | Variation    |
|---|------------------|------------------|--------------|
| <b>Sous Total Fonds associatifs</b>         | <b>5 053 434</b> | <b>6 522 198</b> | <b>-29 %</b> |
| Fonds associatifs et réserves               | 6 923 073        | 6 923 073        |              |
| Résultat sous contrôle des tiers financeurs | 143 320          | 169 996          |              |
| Report à nouveau                            | -560 195         | -141 090         |              |
| Résultat de l'exercice                      | -1 452 764       | -429 781         |              |
| Dettes                                      | 1 846 594        | 1 756 880        | 5 %          |
| <b>Total Passif</b>                         | <b>6 900 028</b> | <b>8 279 078</b> | <b>-20 %</b> |

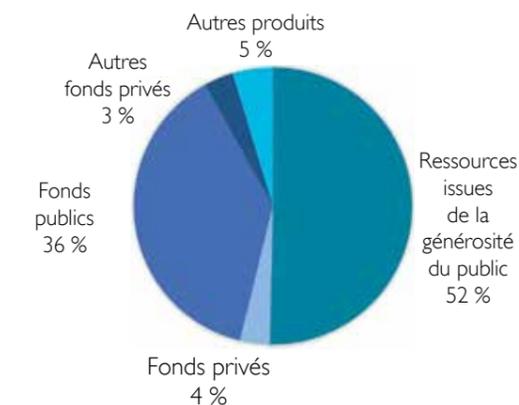
| Évaluation des contributions volontaires en nature | 2018             | 2017           |
|--|------------------|----------------|
| <b>Valorisation du bénévolat</b>                   | <b>222 267</b>   | <b>404 490</b> |
| <b>Valorisation de prestations en nature</b>       | <b>1 110 000</b> | <b>167 774</b> |

|              |                  |                |
|--------------|------------------|----------------|
| <b>Total</b> | <b>1 332 267</b> | <b>572 264</b> |
|--------------|------------------|----------------|

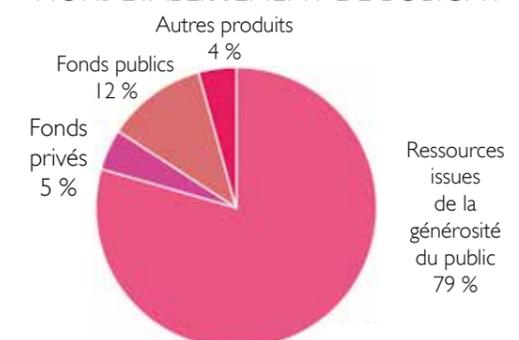
Le compte des emplois et des ressources (CER) présenté dans ce rapport a été visé par le Commissariat aux comptes et validé par l'Assemblée Générale du 25 mai 2019. Conformément à la loi, une annexe précise la méthode de réalisation du CER. Cette annexe est disponible sur demande ou en téléchargement sur le site internet de l'association.

Dans le cadre de son plan 2014-2020, ayant pour objectif financier un retour à l'équilibre à l'horizon 2020, Asmae déploie une stratégie visant à améliorer l'impact de son action auprès des enfants et leurs familles, mais aussi son appui aux partenaires. Elle renforce également ses propres capacités techniques et financières.

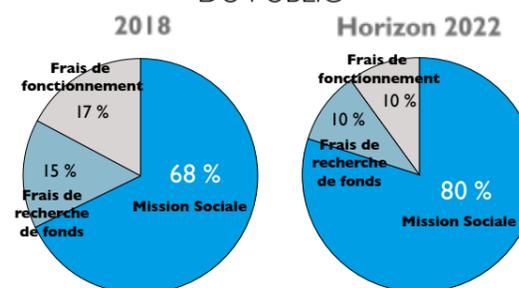
### RÉPARTITION DES RESSOURCES AVEC L'ÉTABLISSEMENT DE BOBIGNY



### RÉPARTITION DES RESSOURCES HORS ÉTABLISSEMENT DE BOBIGNY



### AFFECTATION DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



En 2018, le ratio de l'utilisation de la générosité du public a été impacté par les investissements prévus dans le cadre du plan stratégique 2015 – 2020. L'année a également été marquée par la campagne des 10 ans. Consciente d'une trajectoire de son ratio en deçà de ses objectifs, Asmae décide de revoir son organisation au siège et dans les pays. Les résultats seront visibles dès 2020. Asmae procède dès 2019 à une réorganisation qui aura des effets à l'horizon 2020 pour ramener le ratio à 80 %.

« Nous certifions que les comptes annuels, sont au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé. »

Extrait du rapport du commissaire aux comptes pour l'exercice clos le 31/12/2018





# Merci pour votre confiance et votre générosité !

Catherine Alvarez, Directrice Générale

**49 964** BÉNÉFICIAIRES

**51** ASSOCIATIONS PARTENAIRES

**123** PROFESSIONNELS DANS LE MONDE

**38** BÉNÉVOLES

**8** PAYS D'INTERVENTION

**52** PROJETS à l'international et des projets en France

**761** Mairaines et Parrains

**39** ANS D'EXPÉRIENCE SUR LE TERRAIN

## NOTRE POLITIQUE DE PARRAINAGE

La formule de parrainage chez Asmae a évolué vers un parrainage par pays. Les programmes de parrainage soutiennent directement les projets prioritaires mis en place avec les associations locales partenaires d'Asmae. Elles identifient les projets qui nécessitent un appui financier et technique pour l'accompagnement des enfants les plus vulnérables et leurs familles. Cette nouvelle formule de parrainage permet d'affecter les fonds à tous les projets d'un même pays selon les priorités identifiées. Elle permet également :

- Une prise en charge harmonisée des enfants pour plus d'équité.
- D'augmenter l'allocation des fonds à la mission sociale grâce au prélèvement automatique.
- D'alléger les tâches administratives de nos partenaires et des bénévoles responsables parrainages du siège au profit des missions sociales.

En 2018, 189 962 € ont été collectés grâce à la générosité des mairaines et des parrains.

## NOTRE POLITIQUE DE RÉSERVE

En 2014, dans le cadre du plan stratégique 2014-2020, le conseil d'administration a validé une consommation à hauteur de 2 M€ des réserves sur 7.1 M€ (fin 2014) afin de permettre à Asmae de financer son développement. Les réserves de l'association ont ainsi été engagées pour financer les efforts visant à améliorer l'impact des projets auprès des enfants et de leur famille, l'impact en matière d'appui aux partenaires, et également ceux visant au renforcement de sa propre structuration.

En 2018, à l'occasion des premiers travaux de révision de ce plan, l'enveloppe des réserves au profit du développement d'Asmae a été étendue à 3,1 M€. Le conseil d'administration fixe en parallèle le seuil plancher des réserves à sécuriser de 4 M€, soit l'équivalent 6.3 mois de fonctionnement.

## CONFIANCE ET TRANSPARENCE

- ▶ Asmae est reconnue d'utilité publique et peut, à ce titre, recevoir des legs, assurances vies et donations.
- ▶ Nos comptes sont préalablement audités et certifiés par un commissaire aux comptes indépendant (Cabinet Pouget et Soubirous).
- ▶ Nous tenons à votre disposition notre rapport annuel 2018 complet sur simple demande, ou sur notre site :

[www.asmae.fr](http://www.asmae.fr)

Confiance et transparence  
Asmae a obtenu le label Don en confiance, décerné par le Comité de la Charte qui veille sur le respect du donateur.

## NOS ENGAGEMENTS

- ▶ Utiliser les dons aux fins prévues.
- ▶ Mentionner clairement la destination des ressources collectées.
- ▶ Veiller au maintien de ratios sains entre frais de mission sociale et frais de fonctionnement.
- ▶ Être à l'écoute de nos donateurs.

Pour toute question, vous pouvez contacter notre service des relations avec les donateurs au

01 70 32 02 63

ou par courriel à l'adresse :

[service.donateurs@asmae.fr](mailto:service.donateurs@asmae.fr)



Asmae - Association Sœur Emmanuelle  
Immeuble Le Méliès, 259-261 rue de Paris, 93100 Montreuil  
Crédit Photo : Corentin Fohlen

