



Asmae Association
Sœur
Emmanuelle

RAPPORT ANNUEL 2018



ÉDITO

Protéger et éduquer les enfants les plus vulnérables

Gâce au renforcement de nos équipes sur le terrain et à notre travail avec nos partenaires, nous avons pu augmenter l'impact de notre action en 2018 et ouvrir plusieurs projets d'envergure comme par exemple :

- Aux Philippines, un projet en faveur de 1 000 enfants et 400 familles vivant dans la rue à Manille.
- Au Liban, un projet en faveur de 2 000 enfants et jeunes et 1 200 parents réfugiés syriens ou palestiniens de Syrie vivant dans deux camps de réfugiés de Beyrouth.
- Au Burkina-Faso, un projet en faveur de 3 500 enfants et 301 professionnels pour réduire de 80 % le nombre d'enfants en échec scolaire et donner le goût de l'école.

Ces projets à fort potentiel de transformation, permettent de sensibiliser la société civile et les pouvoirs publics aux besoins des enfants et de leur famille, à leurs conditions de vie et à leurs aspirations.

En France nous nous battons pour maintenir un accompagnement de qualité auprès des 26 résidentes accueillies chaque année dans l'établissement de Bobigny. Malheureusement les restrictions budgétaires des pouvoirs publics conduisent à réduire le temps d'accompagnement et risque de renvoyer des résidentes de notre centre maternel de Bobigny (93) vers des dispositifs d'hébergement d'urgence.

L'année 2018 a été aussi pour nous l'occasion de rendre un hommage national à notre fondatrice dont la parole résonne encore, tant ses positions restent pertinentes 10 ans après nous avoir quittés. Par fidélité à sœur Emmanuelle nombre de prestations et de messages publicitaires nous ont été offerts et ont permis une visibilité remarquable et très appréciée du grand public comme des médias.

Au terme de ces 30 années de travail sur le terrain, nous sommes témoins d'évolutions profondes :

- Dans les bidonvilles du Caire : les parents font la queue dès 6 heures du matin pour inscrire leurs enfants à l'école et le travail des enfants est devenu marginal.
- Au fin fond de la brousse burkinabé : les parents défendent l'école pour leurs enfants afin qu'ils ne soient pas, comme eux, condamnés à l'analphabétisme.
- En Egypte et aux Philippines : des mères d'enfants handicapés se défont du sentiment de honte pour défendre les droits de leurs enfants.
- Dans les quartiers prioritaires en France : des parents et des jeunes retrouvent confiance en eux, relèvent la tête, prennent leur vie en mains et s'impliquent dans leur quartier.

Oui, en agissant dans la durée, le monde peut changer.

Le 10^e anniversaire du décès de sœur Emmanuelle a été aussi l'occasion de faire évoluer notre identité visuelle qui remet sœur Emmanuelle au cœur de notre nouveau logo. Vis-à-vis du grand public sœur Emmanuelle reste une source d'inspiration pour nombre de nos contemporains et un atout clé pour Asmae. Le combat de sœur Emmanuelle qui est le nôtre, est celui de la protection des plus vulnérables et de l'éducation, car il emmène avec lui le regard et le respect vers l'autre, la liberté de penser, le respect de la démocratie, l'égalité femmes/hommes, le développement économique et le rejet de toutes formes de discrimination et de sectarisme.

Par **Alain Barrau**, Président du conseil d'administration

Asmae Association
SŒUR EMMANUELLE



YALLA !

SOMMAIRE

P. 3 / Présentation d'Asmae

P. 7 / L'activité d'Asmae

P. 17 / Nos ressources

Asmae Association
SŒUR EMMANUELLE



STILL ALIVE

CHIFFRES CLÉS

49 964 BÉNÉFICIAIRES

8 PAYS D'INTERVENTION

51 ASSOCIATIONS
PARTENAIRES

52 PROJETS À
L'INTERNATIONAL ET DES
PROJETS EN FRANCE

123 PROFESSIONNELS
DANS LE MONDE

38 BÉNÉVOLES

761 MARRAINES
ET PARRAINS

7,5 M€ DE BUDGET

39 ANS
D'EXPÉRIENCE
SUR LE TERRAIN

ASMAE EN BREF

À l'âge de la retraite, sœur Emmanuelle part s'installer dans les bidonvilles du Caire pour partager la vie des plus pauvres.

En 1980, elle décide de créer son association, Asmae, afin de développer des actions dans d'autres pays.

Asmae est une ONG de solidarité internationale laïque et apolitique engagée en faveur de l'éducation et la protection des enfants. Aujourd'hui, plus que jamais, elle prolonge le combat de sœur Emmanuelle dans le respect des valeurs héritées de sa fondatrice, pour permettre aux enfants de devenir des Hommes libres.

L'inspiration spirituelle d'Asmae transmise par sa fondatrice, s'exprime dans une véritable foi en l'être humain et la conviction qu'il est capable d'être pleinement acteur de sa vie et de la société. L'action repose sur la reconnaissance de l'altérité, qui doit être considérée comme une richesse.

Sœur Emmanuelle a aussi transmis l'idée qu'on ne peut agir pour les plus pauvres qu'en agissant avec eux. Pionnière du développement local, elle travaillait déjà avec les parents pour les convaincre d'envoyer leurs enfants à l'école.

Convaincue que les solutions viennent des populations elles-mêmes, Asmae a développé un modèle d'actions qui lui est propre. Il vise à renforcer systématiquement le travail d'acteurs locaux, avec un accompagnement sur mesure et dans la durée, dans un climat de respect mutuel et de réciprocité. La méthode d'intervention sur le terrain se fonde sur les potentiels de chacun. Elle implique de s'adapter à chaque contexte et à chaque situation.

NOTRE VISION

« Un monde juste qui garantit aux enfants de vivre et de grandir dignement avec leurs familles et leur environnement pour devenir des femmes et des hommes libres, acteurs de la société. »

NOS MISSIONS

- Favoriser le développement de l'enfant par une approche globale. Pour cela, Asmae agit aussi sur l'accompagnement des familles en tenant compte de l'environnement.
- Renforcer la capacité des acteurs locaux du développement de l'enfant, renforcer les synergies entre eux, et maximiser leur impact social.
- Défendre la cause de l'enfant par la sensibilisation et la prise de parole.
- Expérimenter, essayer, diffuser.

NOS VALEURS

Confiance
Engagement
Solidarité
Liberté
Respect
Idéal de justice

LES ACTIONS D'ASMAE ET DE SES PARTENAIRES DANS LE MONDE

Nos domaines d'intervention :

- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire
- Éducation et protection de la petite enfance
- Prévention et prise en charge des enfants en danger
- Accompagnement de l'adolescence
- Soutien aux enfants en situation de handicap

Dans chacun de ces domaines, Asmae intervient selon des projets qui s'inscrivent dans la lignée de sa fondatrice et contribuent à servir son objectif : **l'éducation et la protection des enfants vulnérables.**

FRANCE

Programme Divers-Cité

- 2 000 bénéficiaires directs
- 2 agents de développements et 1 responsable de service
- **217 846 € de budget**

Partenaires

Solidarité PLD, Association les Mères en place, Association les Jeunes en Place, EACB, I64 SAUSSURE, MAREN KAFO

Contexte

- Les quartiers d'habitat social concernés sont tous inscrits dans les dispositifs de la politique de la ville et cumulent des difficultés socioéconomiques
- Une des caractéristiques de ces quartiers est le taux de sortie précoce du système scolaire (12 % contre 5 % à Paris) (Contrat de Ville 2015 – 2020, Ministère de la ville, de la jeunesse et des sports)

Domaines d'intervention

- Accompagnement de l'adolescence
- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire

FRANCE

La Chrysalide (Bobigny)

- 24 familles et 44 enfants bénéficiaires au centre maternel; 233 enfants et 197 parents au Lieu d'Accueil Enfants-Parents
- 37 professionnels dont 17 au centre maternel, 18 à la crèche, une directrice et une secrétaire.
- **2 007 139 € de budget**

Contexte

- Près de deux personnes sans domicile sur cinq sont des femmes (Insee, 2013)
- 30 000 enfants sont sans domicile (Insee, 2016)

Domaines d'intervention

- Éducation et protection de la petite enfance
- Prévention et prise en charge des enfants en danger

FRANCE

Projet « Yalla! Pour les droits de l'enfant »

- 128 établissements partenaires
- 2 196 élèves sensibilisés
- 1 chargée de sensibilisation, 3 services civiques, 2 stagiaires
- **38 234 € de budget**

Contexte

- En 2015, 62 % des enfants ne connaissaient pas la Convention Internationale des Droits de l'Enfant et 71 % n'en connaissaient pas le contenu*
- La situation des enfants en danger en France et à l'étranger est largement sous-estimée par les adultes*

* COGRADE, Les adultes et les enfants connaissent-ils les droits de l'enfant?, dossier de presse, 13/11/2015

MALI

- 2 299 bénéficiaires directs
- 1 représentante régionale, 1 responsable projet-partenariat, 1 chargé administratif et financier, 1 conseiller technique, 1 assistant de bureau national
- **274 785 € de budget**

Partenaires

IREC, Maya-Ton, COCECM

Contexte

- 14 % des filles de 15 à 19 ans déclarent avoir été mariées avant l'âge de 15 ans (Global Protection Cluster, Sous Cluster Protection de l'Enfance, 2014)
- Le taux d'alphabétisme est d'environ 27,7 % (19,8 % pour les femmes et 36,1 % pour les hommes) pour les plus de 15 ans (Rapport d'évaluation nationale de l'Éducation Pour Tous, 2015 Unesco)

Domaines d'intervention

- Éducation et protection de la petite enfance
- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire
- Prévention et prise en charge des enfants en danger

BURKINA FASO

- 13 139 bénéficiaires directs
- 1 représentante régionale, 1 responsable projet-partenariat, 1 conseiller technique, 1 chargée de projet, 1 chargée administrative et financière, 1 assistante de bureau national
- **596 571 € de budget**

Partenaires

ABASF/E, UN-ABPAM, AEFAC, ASECD, ICCV, IDEBAK

Contexte

- Taux brut de scolarisation à l'école primaire : 86,1 % (Unicef, 2016)
- 72 % des enfants vivants avec un handicap sont en dehors du système éducatif (Unicef, 2016)

Domaines d'intervention

- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire
- Protection et éducation de la petite enfance
- Accompagnement de l'adolescence

LIBAN

- 5 090 bénéficiaires directs
- 1 représentant pays, 1 responsable projet-partenariat, 1 chargée administrative et financière, 1 conseillère technique protection de l'enfance, 1 chargée de projet, 1 conseiller technique en éducation
- **344 147 € de budget**

Partenaires

ACH, AFEL, ALPHA, IRAP, NAJDEH, Rayon d'Espoir, Basmeh & Zeitooneh, Jafra Foundation

Contexte

- 1,2 million de réfugiés syriens (UNHCR, 2015)
- Discipline imposée par la violence: 82 % (UNHCR, 2015)

Domaines d'intervention

- Accompagnement de l'adolescence
- Prévention et prise en charge des enfants en danger
- Soutien aux enfants en situation de handicap
- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire

INDE

- 13 845 bénéficiaires directs
- 1 représentant pays, 1 responsable projet-partenariat, 1 chargée administrative et financière, 1 conseillère technique protection de l'enfance, 1 chargée de projet, 1 conseiller technique en éducation
- **263 912 € de budget**

Partenaires

Arunodhaya, BSAC, MACT, Tara Mobile Crèches Pune, SEED, Swadhar

Contexte

- Travail des enfants: 12 % (Unicef, 2016)
- Taux de mortalité des enfants âgés de moins de 5 ans: 48 % (Unicef, 2016)

Domaines d'intervention

- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire
- Accompagnement de l'adolescence
- Éducation et protection de la petite enfance
- Prévention et prise en charge des enfants en danger

PHILIPPINES

- 3 331 bénéficiaires directs
- 1 représentante pays, 1 responsable projet-partenariat, 1 conseillère technique, 1 chargée administrative et financière, 1 assistante de bureau national, 1 chargée de projet
- **308 603 € de budget**

Partenaires

ADPI, Kanlungan Sa Erma Ministry, SNEAP, ULIKID, Bahay Tuluyan, Child Hope Asia Philippines, National Council of Social Development

Contexte

- 1,5 million d'enfants en situation de rue à Manille (Ecpat, DWSD, 2009)
- 30 % des enfants de la rue appartiennent à une famille qui vit dans les rues (enquête SENMAP/ ASMAE Philippines, 2014)
- 80 % de familles de rues sont dans cette situation à cause d'un dysfonctionnement familial Enquête SENMAP/Asmae Philippines, 2004)

Domaines d'intervention

- Accompagnement de l'adolescence
- Soutien aux enfants en situation de handicap
- Prévention et prise en charge des enfants en danger
- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire

ÉGYPTE

- 4 439 bénéficiaires directs
- 1 Représentant pays, 1 Responsable projet-partenariat, 1 assistante de bureau national, 1 chargée administrative et financière, 1 chargée de projet, 1 conseillère technique en éducation spécialisée
- **338 559 € de budget**

Partenaires

Basmat Amal, EACD, El Shehab, Les Filles de Marie

Contexte

- Discipline imposée par la violence: 90,7 % (Unicef, 2012)
- 1,6 million d'enfants travaillent dont 5,6 % dans des conditions dangereuses (EDHS, 2014)

Domaines d'intervention

- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire
- Soutien aux enfants en situation de handicap

MADAGASCAR

- 3 557 bénéficiaires directs
- 1 représentante pays, 2 responsables projet-partenariat, 1 conseillère technique en développement communautaire, 1 chargée de projet, 1 chargée administrative et financière, 1 assistante de bureau national
- **536 377 € de budget**

Partenaires

AIC Anosizato, AIC Fianarantsoa, AIC Manakara, Centre Betania, CES Manakara, École Sainte Louise, Hardi, Kozama, Manda, Tanjomoha, PFSCE TANA

Contexte

- 18 % des enfants exclus de l'enseignement primaire sont des enfants en situation de handicap (Unicef, 2012)
- Moins de 10 % des quelques 2 millions d'enfants âgés de 3-6 ans ont seulement accès aux classes préscolaires publiques (Unicef, 2012)

Domaines d'intervention

- Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire
- Éducation et protection de la petite enfance
- Soutien aux enfants en situation de handicap
- Prévention et prise en charge des enfants en danger

« COMME LE CHÊNE EST DANS LE GLAND PLANTÉ EN TERRE,
L'HOMME EST DANS L'ÉCOLE, GERME DE PERSONNALITÉ »

SŒUR EMMANUELLE



L'ACTIVITÉ D'ASMAE

- P. 8 / Nos 5 domaines d'intervention
- P. 13 / Nos programmes en France
- P. 14 / Les faits marquants par pays
- P. 15 / Le Projet « Yalla! Pour les droits de l'enfant et les temps forts »



ÉDUCATION ET PROTECTION DE LA PETITE ENFANCE

Chiffres clés

- 4 362 Bénéficiaires
- 13 Partenaires
- 13 Projets
- 5 Pays d'intervention : Madagascar, Mali, Burkina Faso, Inde, France.

Bien que la petite enfance soit une période offrant un grand potentiel de croissance et de développement, c'est aussi une période où les enfants sont particulièrement fragiles et vulnérables. Entre 0 et 6 ans, l'enfant engage le développement de ses capacités motrices, intellectuelles, affectives et sociales.

Malgré une prise de conscience au cours de ces dernières années par les gouvernements, la préscolarisation des enfants reste faible dans de nombreux pays.

Les objectifs d'Asmae sont d'offrir un cadre sécurisant aux enfants afin de créer les conditions nécessaires à leur éveil, leur apprentissage et leur socialisation. Asmae cherche à renforcer la qualité de l'accueil proposée aux enfants, et soutenir des actions liées à l'hygiène, la santé primaire, la nutrition ainsi que celles liées au soutien parental et à l'éveil des tout-petits. Pour les enfants de 3 à 6 ans, Asmae conçoit et met en œuvre des projets qui visent à développer les apprentissages fondamentaux grâce à des pédagogies ludiques, participatives et inclusives.

INDE FAVORISER LA RÉUSSITE SCOLAIRE DE LA PETITE ENFANCE GRÂCE AUX CLASSES DE LECTURE.

En Inde, le taux de scolarisation des enfants et leur niveau scolaire sont assez faibles. Sur 140 millions d'enfants scolarisés âgés de 6 à 14 ans, 30 millions sont totalement incapables de lire, tandis que 40 millions ne peuvent lire que quelques mots. Des millions d'enfants finissent leur scolarité du primaire sans être capables de lire de courts paragraphes ou faire des additions toutes simples.

Face à ce constat, Asmae et ses partenaires locaux ont mis en place le projet des « classes de lecture ». L'objectif est de permettre aux enfants de renforcer leurs capacités en lecture et en expression dès le plus jeune âge, grâce à l'intervention régulière de personnes issues de la communauté qui animent les classes de lecture.

Dans l'État du Maharashtra, Asmae accompagne l'association Swadhar. Elle intervient dans les bidonvilles de Pune. Ces familles, principalement des migrants internes, ne bénéficient que du minima en terme d'équipements et de services publics tels que l'eau, les transports, l'hôpital ou encore l'école. Swadhar, permet à ces enfants défavorisés d'avoir un accueil préscolaire, de participer à des cours de soutien scolaire et d'accéder à l'éducation formelle pour les enfants ne pouvant pas intégrer l'école primaire publique puisqu'ils sont issus des familles nomades. 90 % des enfants suivis par Swadhar et Asmae jusqu'en mai 2018 (fin de l'année scolaire au Maharashtra) ont pu être réinsérés au début de la nouvelle année scolaire, en juin, au sein du système éducatif formel.

Les parents sensibilisés ont majoritairement compris l'importance de l'accompagnement de leur enfant dès le plus jeune âge, prenant ainsi contact avec des centres préscolaires publics proches de leur domicile.

Faits marquants 2018

- Plus de 2 580 enfants accueillis en classe de lecture.
- Publication d'un guide la petite enfance en maharati.
- Inauguration d'un centre de formation pour les professionnels de la protection et du développement de la petite enfance.
- Intervention de notre partenaire Swadhar à la conférence nationale sur les droits au développement de la petite enfance, portant sur l'évolution des pratiques inclusives.



Une fête des livres avec des élèves, Inde.

PRÉVENTION DE LA DÉSCOLARISATION ET DE L'ÉCHEC SCOLAIRE

Chiffres clés

- 21 564 Bénéficiaires
- 26 Partenaires
- 18 Projets
- 8 Pays d'intervention : Madagascar, Philippines, Mali, Burkina Faso, Inde, Liban, Egypte, France

Le Rapport mondial de suivi sur l'éducation* publié par l'Unesco en 2014 montre que beaucoup reste à faire en matière de réduction du nombre d'enfants non scolarisés. 57 millions* d'enfants dans le monde sont soit sans accès à l'école, soit prématurément déscolarisés. Selon ce même rapport, 100 millions d'enfants vivant dans les pays en développement n'achèvent pas l'enseignement primaire. Parmi ceux-ci notamment, les enfants vivant en zone rurale, les filles, les enfants en situation de handicap, les minorités ethniques, ceux issus des familles pauvres ou ceux vivant dans les bidonvilles.

L'objectif d'Asmae est d'améliorer la qualité de l'enseignement scolaire par la formation du personnel éducatif, la conception et le développement de méthodes pédagogiques innovantes, l'implication des parents, la réhabilitation d'infrastructures ou encore le financement des frais de scolarité ou du matériel scolaire.

Pour prévenir les problèmes d'exclusion scolaire, Asmae propose également des cours d'alphabétisation en faveur des parents, soutient l'organisation de campagnes de sensibilisation à l'importance de l'école auprès des enfants et des familles, et crée des espaces de dialogue autour des difficultés scolaires.

MADAGASCAR FAVORISER L'INSERTION SCOLAIRE ET SOCIALE DES ENFANTS VULNÉRABLES À ANTANANARIVO

5^e pays le plus pauvre du monde, Madagascar compte plus d'un million et demi d'enfants non scolarisés en primaire. Le manque de formation du personnel éducatif, la pauvreté mais aussi les mariages précoces et le sureffectif des classes favorisent le décrochage ou l'échec scolaire. Moins de 70 % des enfants achèvent le cycle primaire.

Avec l'appui financier de l'Agence Française de Développement (AFD), Asmae a mis en place depuis mars 2017 un projet ambitieux pour contribuer à l'inclusion sociale et scolaire des enfants vulnérables à Antananarivo. 3 associations locales, Hardi, Manda et Kozama sont partenaires du projet.

D'une durée de trois ans, ce projet comporte différents volets qui auront un impact auprès des enfants, de la communauté éducative et des institutions :

- La démocratisation de l'imagier Sary Fetsy (images malignes), un outil innovant pour développer le langage des enfants. Un partenariat a été ratifié entre Asmae et le Ministère malgache de l'Éducation Nationale.
- Le renforcement des dispositifs d'insertion et de rétention scolaire favorisant l'inclusion scolaire grâce aux classes d'alphabétisation dans des centres de réinsertion scolaire et sociale, ainsi que du soutien scolaire.
- Des actions de sensibilisation et de plaidoyer vers le grand public et les pouvoirs publics afin de promouvoir le droit à l'éducation chez les plus vulnérables.
- Le renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles des partenaires afin de permettre la pérennisation de leurs actions.

Les bénéficiaires en 2018

- **196 enfants** pris en charge dans les centres d'accueil de Hardi et Manda.
- **99 enfants** ayant bénéficié d'un soutien scolaire au sein des Écoles Primaires Publiques (EPP).
- **162 enfants** accueillis par Manda ont été réinsérés au sein des Écoles Primaires Publiques (EPP).
- **66 professionnels de l'éducation** ayant participé à des séances de renforcement de capacités / partage d'outils en alphabétisation.
- **50 professionnels de l'éducation** ayant participé à des séances de renforcement de capacités / partage d'outils en éducation spécialisée.
- **60 enseignants sensibilisés** par Kozama pour une meilleure prise en charge des enfants en difficultés.
- **124 familles** accompagnées par Manda et Kozama ayant bénéficié d'un accompagnement familial et d'activités d'éducation parentale de façon rapprochée.
- **Plus de 1 200 personnes** des communautés sensibilisées aux droits des enfants, lors d'évènements de grande envergure.

*UNESCO, Rapport mondial de suivi sur l'EPT 2013-2014



Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité d'Asmae - Association sœur Emmanuelle et ne peut aucunement être considéré comme reflétant le point de vue de l'Agence Française de Développement.

ACCOMPAGNEMENT DE L'ADOLESCENCE

Chiffres clés

- 15 273 Bénéficiaires
- 12 Partenaires
- 6 Projets
- 5 Pays d'intervention : Philippines, Burkina Faso, Liban, Inde, France

Représentant 18 % de la population mondiale, les adolescents ont un rôle déterminant à jouer dans nos sociétés. Étape clé dans la construction d'un individu, l'adolescence expose souvent les jeunes à de nombreux risques : abandon scolaire, chômage, mariages et naissances précoces, conduites à risque, etc. Les adolescents, en particulier les filles, sont souvent contraints d'abandonner leur enfance avant d'y être prêts.

L'accompagnement de l'adolescence est un processus qui se fait dans le temps, toujours en lien avec l'adolescent et son entourage : famille, amis, communauté, éducateurs et enseignants.

Les objectifs d'Asmae dans ce domaine sont de favoriser le développement personnel et de prévenir les conduites à risque des adolescents. Dans un premier temps, cela passe notamment par le fait de permettre la reconnaissance de l'adolescence comme une étape clé du développement personnel. Il faut ensuite soutenir les communautés et/ou les organisations dans l'animation d'espaces favorisant la mobilisation des adolescents, encourager les actions d'éducation à la citoyenneté et soutenir l'accompagnement des professionnels dans le développement de l'adolescence.

LIBAN L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES AU LIBAN, QUELS SONT LEURS BESOINS ?

L'adolescence est un domaine d'intervention prioritaire au Liban pour Asmae. Afin d'affiner son accompagnement et de continuer à mettre en place des actions pertinentes, Asmae a réalisé en 2018 en partenariat avec PERU* le laboratoire de recherche de l'Université de Manchester (Manchester Metropolitan University, Angleterre), des consultations sur les préoccupations et besoins de la jeunesse dans ce pays. Ces consultations sont l'étape initiale d'une étude plus générale sur la jeunesse qui aura lieu à partir de 2020.

Grâce au projet « d'appui éducatif et psychosocial aux enfants et familles des communautés hôtes et réfugiées syriennes » cofinancé par l'Agence Française de Développement de 2014 à 2017, l'expérience d'Asmae à Hermel et Tibnine a clairement démontré que tout projet concernant les jeunes doit être fondé sur une bonne compréhension de leur situation dans le pays, de leurs besoins et de leurs contraintes. Ils doivent également favoriser leur implication dans tous les aspects, de la conception à la mise en œuvre. Cette observation confirme la pertinence de la présente étude.

En collaboration avec **6 associations locales partenaires, 98 jeunes** (Syriens, Palestiniens, Libanais et un Égyptien) ont été consultés, et **6 ont participé à la restitution des résultats avec d'autres organisations intervenant auprès de la jeunesse.** Afin de prendre en compte les besoins spécifiques des filles, des garçons et des personnes en situation de handicap, le panel était composé de **67 % de femmes, 33 % d'hommes** âgés de 14 à 22 ans incluant 18 jeunes en situation de handicap.

3 questions ont été posées aux jeunes :

- Quelles sont les bonnes choses qui se passent actuellement dans ta vie ?
- Qu'est-ce qui doit changer dans ta vie ?
- Quelles sont les choses qui devraient cesser / ne pas arriver ?

Au-delà des réponses spécifiques à leur condition sociale, les jeunes sont contents de leur succès à l'école, des relations avec les autres jeunes mais souhaitent une amélioration de la sécurité, l'évolution des méthodes d'enseignement, la non-discrimination, la fin des violences et maltraitements, ainsi que l'accès à l'emploi pour tous. Les participants à l'atelier ont décidé d'approfondir les questions liées au bien-être et au psychosocial. Le choix de ce sujet a été fait à partir des résultats des consultations mais aussi de discussions suivies d'un « vote » en fonction de certains critères (désirabilité, viabilité – possibilité de financement – et faisabilité).

Prévues sur une période de 2 ans (2019-2020), les prochaines étapes de cette étude sont :

- Poursuivre l'implication et la participation des jeunes dans la recherche.
- Rechercher de fonds pour mener à bien la recherche.

*PERU: Policy Évaluation and Research Unit

PRÉVENTION ET PRISE EN CHARGE DES ENFANTS EN DANGER

Chiffres clés

- 13 185 Bénéficiaires
- 13 Partenaires
- 6 Projets
- 6 Pays d'intervention : Madagascar, Mali, Philippines, Liban, Inde, France

La notion de « maltraitance », bien que différente d'un pays à l'autre, est résumée comme l'ensemble des mauvais traitements auxquels un enfant est exposé : violences physiques ou psychologiques, négligence, abus sexuels et exploitations.

Un enfant en danger vit dans des conditions qui compromettent sa santé, sa sécurité, son éducation ou son développement physique, affectif, intellectuel ou social.

Pour grandir et se développer, les enfants ont besoin de confiance.

Celle-ci s'acquiert dans un environnement sécurisant avec des adultes disponibles et bienveillants. La prévention et la prise en charge demandent une intervention globale et une coopération entre tous les acteurs autour de l'enfant.

Les objectifs d'Asmae dans ce domaine sont de contribuer à la création et au maintien d'un environnement sécurisant, à la réduction des facteurs de danger et à la reconstruction identitaire des enfants. Asmae soutient également la mise en place de réseaux professionnels, le renforcement des compétences des équipes locales, et la mise en place de politiques de protection de l'enfant.

PHILIPPINES AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE DE 1 400 ENFANTS ET PARENTS EN SITUATION DE RUE À MANILLE.

À Manille, plus d'un million* d'enfants vivent dans la rue. Une majorité est donc obligée de travailler dès l'âge de 4 ou 5 ans aux dépens de leur scolarisation. Évoluant dans la rue, ils sont les premières victimes de violences, d'abus physiques et sexuels.

Aujourd'hui, Asmae soutient les structures et les associations locales. Ensemble, elles œuvrent pour les enfants les plus vulnérables en favorisant leur autonomie par l'éducation, la protection, et l'amélioration de leurs conditions de vie.



Grâce au soutien technique et financier d'Asmae, les associations locales apportent un appui scolaire aux enfants des rues de Manille.

Asmae souhaite notamment améliorer la prise en charge de ces enfants en favorisant la qualité et l'accès aux services proposés par les organisations locales. Par exemple, avec le centre d'accueil de Kanlungan Sa Erma Ministry, ce sont des dizaines d'enfants qui passent prendre un repas après l'école. **Wily Encina, le directeur du centre, insiste : « Il faut plus de moyens pour les accompagner, ils sont tellement nombreux. »**

Parmi eux, Christie, 15 ans, soutenue par ce tissu associatif local se réjouit : **« Je peux aller à l'école tous les jours ! et rêve même de devenir avocate. »**

En janvier 2018, l'Agence Française de Développement a accordé une subvention à Asmae pour épauler l'action de l'association sur le terrain. Un projet d'une durée de trois ans sera mené en partenariat avec quatre organisations locales. Le montant alloué représente 49% du budget total du projet.

Les objectifs clés sont :

- Améliorer l'éducation, la protection et l'accompagnement des enfants et des familles.
- Améliorer l'accès des familles et enfants aux services existants.
- Renforcer la sensibilisation et promouvoir le respect des droits des enfants et des familles.

Le projet comptera 2 500 bénéficiaires soit 1 000 enfants, 400 parents, 1 000 personnes sensibilisées au sein de la communauté. 30 acteurs locaux, des travailleurs sociaux seront formés.

*Ecpat, DWSD, 2009.



Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité d'Asmae - Association sœur Emmanuelle et ne peut aucunement être considéré comme reflétant le point de vue de l'Agence Française de Développement.

SOUTIEN AUX ENFANTS EN SITUATION DE HANDICAP

Chiffres clés

- 1 000 Bénéficiaires
- 6 Partenaires
- 6 Projets
- 4 Pays d'intervention : Madagascar, Philippines, Egypte, Liban

15 % de la population mondiale souffre d'un handicap dont 93 à 150 millions d'enfants*.

En moyenne, un enfant en situation de handicap a deux fois moins de chances d'être scolarisé dans une école primaire. Les difficultés associées au handicap sont nombreuses et largement liées aux manquements et à l'indifférence de la société (infrastructures peu accessibles, personnel insuffisamment formé, perception négative du handicap, scolarisation compliquée, etc.). Ces obstacles entraînent de lourdes conséquences sur la santé des enfants, sur leur autonomie et les excluent de la société.

L'objectif général d'Asmae dans ce domaine consiste en un accompagnement, apporté aussi bien à l'enfant qu'à sa famille et sa communauté. Cela passe notamment par le renforcement des capacités des acteurs locaux impliqués dans le domaine, et le soutien à l'accès à une éducation de qualité pour les enfants en situation de handicap. Asmae contribue également à l'évolution des regards portés sur le handicap. Pour cela, des actions de sensibilisation et de plaidoyer sont menées auprès de la communauté et des décideurs locaux.

ÉGYPTE FACILITER L'ACCÈS À L'ÉDUCATION DES ENFANTS PORTEURS D'UN HANDICAP.

En Egypte, Asmae agit aux côtés d'associations locales pour pallier le manque de services proposés aux enfants en situation de handicap. Avec le soutien de l'Union Européenne, Asmae accompagne depuis juin 2017 une association locale, Basmat Amal (« Sourire d'Espoir » en arabe).

Co-financé par l'Union Européenne sur deux ans, ce projet a pour but d'améliorer l'accès et la qualité des services proposés aux enfants en situation de handicap ainsi que d'organiser et renforcer la collaboration entre les autorités locales et les associations en vue d'une meilleure inclusion des enfants en situation de handicap.

Le cursus éducatif proposé à ces enfants comprend des séances d'orthophonie, des activités de psychomotricité et d'ergothérapie ainsi qu'un soutien scolaire adapté. Une conseillère technique mandatée par Asmae vient en appui au personnel éducatif pour améliorer les techniques pédagogiques utilisées. Basmat Amal soutient aussi les familles dans leurs démarches administratives et les sensibilise au handicap.

En 2018, dans les centres gérés par Basmat Amal, ce sont plus d'une centaine d'enfants qui ont eu accès à des ressources appropriées, 16 éducateurs dont les capacités pédagogiques ont été renforcées, 56 mères sensibilisées aux droits à l'éducation et la protection des enfants en situation de handicap, mais aussi 30 professeurs sensibilisés à l'éducation inclusive et un appui psychologique offert à plus de 500 femmes enceintes.

*Rapport Mondial sur le handicap, OMS et Banque Mondiale 2011



Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité d'Asmae - Association sœur Emmanuelle et ne peut aucunement être considéré comme reflétant le point de vue de l'Union Européenne.



Séance d'activités psychomotrices chez notre partenaire Basmat Amal.

DIVERS-CITÉ S'INVESTIR EN FRANCE DANS LES QUARTIERS POPULAIRES POUR MOBILISER LES ÉNERGIES POSITIVES.

Créé en 2001, le programme Divers-Cité a pour vocation de soutenir des actions et des projets initiés par les parents et familles des quartiers populaires en Ile de France, préoccupés par le devenir et l'épanouissement de leurs enfants. Cette mission s'inscrit dans le projet associatif d'Asmae dont l'un des objectifs est de favoriser le développement de l'enfant dans une approche globale en renforçant la capacité des acteurs locaux et en maximisant l'impact social.

En complément des dispositifs de protection de l'enfance et des efforts déployés dans le cadre de la Politique de la

Ville, le défi d'Asmae est d'accompagner les habitants à mettre en place des réponses aux situations vécues comme insatisfaisantes, et ce, en partant de leurs aspirations, de leurs ressources et de leur savoir-faire. Deux agents de développement social et une responsable de service, accompagnent au quotidien la création et la consolidation des collectifs.

En 2018, 6 collectifs ont été accompagnés et près de 2000 personnes ont bénéficié directement des actions du programme Divers-Cité.



LA CHRYSALIDE AIDER LES JEUNES MÈRES À CONSTRUIRE UN AVENIR SÉCURISANT AVEC LEUR ENFANT.

En 2018, l'établissement La Chrysalide, à Bobigny, a accompagné 24 familles et 44 enfants, dont 16 enfants de la ville accueillis à la crèche. Le Lieu d'Accueil Enfants - Parents a également accueilli 233 enfants et 197 parents.

Le fort renouvellement à la fois des familles (10 sorties et 10 entrées) et des équipes a demandé un engagement fort des professionnels de la Chrysalide pour l'accueil des nouvelles résidentes et de leurs enfants. Nous avons constaté une évolution du profil des personnes accueillies qui arrivent dans des états de précarité, d'isolement et de fragilité émotionnelle plus importants et demandent un gros travail d'accompagnement et de portage de la part des équipes socio-éducatives. Deux résidentes sans papiers ont été accueillies dont l'une a été régularisée.

Pour faire face à des situations complexes telles que l'hospitalisation psychiatrique d'une résidente, la Chrysalide a développé de nouveaux partenariats avec l'hôpital, le CMP et l'association Rencontres 93 pour assurer la prise en charge de la résidente et le maintien du lien mère enfant durant cette période. De plus le système d'horaires élargis (nuit et week-end) de la crèche a permis d'éviter le placement de l'enfant.

Cette année encore, le LAEP (Lieu Accueil Enfants-Parents) a démontré son utilité. Il a proposé 150 séances de 2 heures, accueilli 233 enfants et 197 parents. Le LAEP permet de les réassurer sur leur rôle parental, de s'ouvrir à d'autres façons de faire, d'être parent et d'accompagner le développement de l'enfant dans un climat de sécurité.

FAITS MARQUANTS 2018

BURKINA FASO LE GOUVERNEMENT VALIDE UN OUTIL PÉDAGOGIQUE D'ASMAE

Durant 3 ans, les équipes d'Asmae ont expérimenté l'imagier « Sary Fetsy » importé de Madagascar et les classes de lecture créées en Inde. Il s'agit de deux outils pédagogiques innovants qui favorisent l'apprentissage essentiel du langage et de la lecture. En juillet 2018, l'imagier a été officiellement validé par la Direction Générale de la Recherche en Éducation et de l'Innovation Pédagogique (DGREIP) du Ministère de l'Éducation nationale. Il s'agit maintenant d'essaimer cet outil dans d'autres quartiers de Ouagadougou ainsi que dans d'autres villes du pays.

EGYPTE DES JOURNALISTES SUR LES PAS DE SŒUR EMMANUELLE

Au mois d'octobre 2018, des journalistes de l'Agence France Presse, du magazine La Vie, du journal Le point et de KTO TV se sont rendus en Egypte à l'occasion des dix ans du décès de sœur Emmanuelle, notamment dans les quartiers des chiffonniers du Caire. Ce voyage de presse a permis de rendre compte auprès du grand public égyptien et français de l'héritage de sœur Emmanuelle et des progrès réalisés en matière d'éducation et de protection des enfants.

FRANCE INQUIÉTUDES SUR LE MAINTIEN DE LA QUALITÉ ET LA PRISE EN CHARGE DES BÉNÉFICIAIRES DE LA CHRYSALIDE.

Face aux contraintes budgétaires de l'Aide Sociale à l'Enfance et du département de la Seine Saint Denis, les possibilités de prolongement de la prise en charge au-delà des 3 ans de l'enfant pour mener à bien l'autonomisation des résidentes et la sécurisation du lien mère-enfant sont remises en question. Asmae est mobilisée pour dialoguer avec les pouvoirs publics et conserver la qualité de l'accueil des jeunes mamans avec leurs enfants.

INDE LUTTER CONTRE LE MARIAGE DES ENFANTS

Selon l'Unicef, en Inde encore 27 % des filles sont mariées avant d'avoir 18 ans. Cette violation des droits de l'enfant nuit à leur santé, les prive d'éducation et limite, à plus long terme, le développement économique de leur communauté. Afin de lutter contre cette pratique, Asmae a décidé de développer, avec 2 associations locales, un projet dans l'État du Tamil Nadu. Prévu sur 3 ans, il a pour objectif de sensibiliser et éduquer 51 000 filles et garçons, des groupes de femmes de 151 villages, et plus largement l'ensemble des acteurs de la communauté et les autorités locales.

LIBAN UN NOUVEAU PROJET EN FAVEUR DES ENFANTS ET ADOLESCENTS RÉFUGIÉS.

Avec le cofinancement de l'Agence Française de Développement, Asmae a démarré en 2018 un projet en faveur de l'éducation et l'accompagnement des enfants et adolescents réfugiés dans les camps de Chatila et Bourj el-Barajneh à Beyrouth. En partenariat avec 2 nouveaux partenaires, Basmeh & Zeitooneh et Jafra, 2000 enfants auront accès à des services de protection adaptés (soutien psychosocial, sensibilisation) et 1 200 parents seront sensibilisés aux droits de l'enfant.

MADAGASCAR ASMAE ÉTEND SES ACTIVITÉS DANS UNE NOUVELLE RÉGION.

Pour cela, Asmae a mené une étude des besoins en collaboration avec des associations malgaches. Il ressort de l'étude qu'Antsirabe, 3^e ville la plus peuplée de Madagascar, atteint un taux de pauvreté égal à 88,6 % et que 27 % des enfants de cette région ne sont pas scolarisés. Un appel à manifestation d'intérêt a été lancé auprès des associations locales. 3 associations ont été sélectionnées pour bénéficier de l'appui d'Asmae dans les prochaines années.

MALI AMÉLIORER LA PRISE EN CHARGE DES ENFANTS VULNÉRABLES PAR LE RENFORCEMENT DES DISPOSITIFS DE SUIVI-ÉVALUATION

Depuis 2017, Asmae accompagne le Collectif des Centres d'Écoute Communautaires (COCECM). Composé de 9 centres répartis à Bamako, ce partenaire accueille et oriente les enfants vulnérables vers les services les plus appropriés. En 2018, grâce à un cofinancement du F3E*, un expert mandaté par Asmae a accompagné ce partenaire dans le renforcement de son dispositif de suivi-évaluation. L'objectif est de permettre un suivi cohérent des actions mises en œuvre dans les différents quartiers et une remontée d'information tenant compte des besoins en matière de données statistiques de l'État.

*Le F3E rassemble près de 90 ONG et collectivités territoriales françaises engagées en coopération pour le développement. Il finance des études préalables, transversales et des évaluations.

PHILIPPINES ENFANTS EN SITUATION DE HANDICAP : COMPRENDRE LEUR SITUATION POUR MIEUX AGIR.

Aux Philippines, les données actualisées sur les enfants en situation de handicap sont rares. Afin de mettre en place des projets adaptés, Asmae a réalisé en 2018 une étude pour identifier leurs profils, les besoins, leurs préoccupations et les acteurs qui travaillent pour eux à Manille et Iloilo. Cette étude fait état d'une insuffisance de moyens pour une éducation de qualité (enseignants, matériels, écoles) et d'un manque d'infrastructures adaptées. Sur la base des conclusions-recommandations de cette étude, de nouveaux projets vont être engagés par Asmae.

LE PROJET « YALLA ! POUR LES DROITS DE L'ENFANT »

En 2017-2018, le projet Yalla ! Pour les droits de l'enfant est entré dans sa quatrième année de mise en œuvre. En sensibilisant plus de 2 196 élèves dans 28 écoles à leurs droits et à la situation d'autres enfants dans le monde, l'équipe sensibilisation a plus que doublé le nombre d'élèves touchés par rapport à l'année scolaire précédente !

Basé sur les principes de l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) tels que la participation, l'écoute active ou la mise en mouvement des participants, le projet se déroule en trois étapes. Les élèves découvrent dans un premier temps ce que sont leurs droits et prennent ensuite conscience des disparités d'application de ce ceux-ci en France et dans le monde. Pour leur permettre de contribuer au respect de ces droits, Asmae propose enfin aux jeunes de mener une action de soutien à l'un de ses projets ou de sensibilisation de leur entourage.

L'évaluation du projet auprès des élèves et enseignants révèle la satisfaction de tous et l'utilité du projet en termes d'apprentissage et d'ouverture d'esprit.

Asmae remercie les élèves et les équipes pédagogiques pour les actions menées ensemble !

TEMPS FORTS 2018

MISE EN PLACE DE LA POLITIQUE DE PROTECTION DE L'ENFANT.

Asmae a développé en 2018 sa Politique de Protection de l'Enfant. À travers ce document, Asmae démontre son engagement et sa volonté de protéger les enfants contre tout préjudice, et s'assure que ses projets et ses actions ne constituent pas un risque à leur encontre. La politique s'accompagne d'un code de bonnes pratiques décrivant les actions de prévention, les interdictions et les comportements attendus que chaque collaborateur et visiteur doit obligatoirement respecter. La dynamique engagée se poursuivra en 2019 par la mise en œuvre de cette politique dans chacun de nos pays d'intervention. Dans ce cadre, Asmae bénéficie de l'appui de Child Safe Alliance, un mouvement mondial d'experts de la protection de l'enfance.

UNE CAMPAGNE INÉDITE ET DES ÉVÉNEMENTS EN HOMMAGE À SŒUR EMMANUELLE, DÉCÉDÉE IL Y A 10 ANS.

Le 20 octobre 2008, sœur Emmanuelle nous quittait à la veille de ses 100 ans. Icône de la générosité et fondatrice d'Asmae, elle était l'une des personnalités préférées des français. Afin de commémorer les 10 ans de sa mort, des hommages lui ont été rendus en octobre dernier à l'initiative d'Asmae et de personnalités qui ont également souhaité lui rendre hommage. L'association a redéfini à cette occasion son logo et son identité visuelle et lancé une grande campagne nationale. L'objectif de cette campagne était de réaffirmer haut et fort au grand public, que l'esprit et le combat de sœur Emmanuelle sont plus vivants que jamais. La campagne adopte un ton en lien avec ce qu'incarnait sœur Emmanuelle : une intemporalité, une énergie, une chaleur et un enthousiasme entraînant.

L'évènement a été décliné par une campagne publicitaire plurimédia (affichage, print, digital, radio et TV) et fut ponctué de temps forts autour de sœur Emmanuelle. Il s'agissait de remettre son visage et son nom sur le devant de la scène.

Deux fresques magistrales ont été réalisées ; une sur le sable par l'artiste JBEN et une autre œuvre de « street art » sur un mur du 13e arrondissement de Paris par l'artiste C215. Beaucoup d'entreprises ont accepté de soutenir Asmae en offrant gratuitement des espaces publicitaires, pour une dépense de 108 000 €, plus d'un million d'euros ont été offerts. Des espaces publics à Paris et en région (Montpellier et Callian, ville où repose sœur Emmanuelle) ont été baptisés du nom de sœur Emmanuelle et officiellement inaugurés. Un manifeste publié dans le quotidien Ouest France a été signé par plus de 22 000 personnes.

Sœur Emmanuelle étant une femme de lettres, Asmae a aussi souhaité mettre la culture à l'honneur afin d'honorer sa mémoire. Des représentations de la pièce « Sœur Emmanuelle, confessions d'une religieuse » ont ainsi eu lieu au théâtre du Petit Saint-Martin ainsi que la publication du livre Méditer 15 jours avec Sœur Emmanuelle de Marlène Tuininga aux éditions Nouvelle Cité.

10 ans maintenant qu'elle nous a quittés, son œuvre demeure et notre travail continue plus que jamais en 2019.

Pour(re)découvrir la campagne, rendez-vous sur soeuremmanuelle.fr

« IL FAUT PASSER PAR LE REGARD, MAIS LE REGARD DE L'AUTRE. »

SŒUR EMMANUELLE



NOS RESSOURCES

P. 18 / Les femmes et les hommes d'Asmae

P. 20 / Le rapport financier

P. 23 / Les partenaires financiers



DES ÉQUIPES SALARIÉES ET BÉNÉVOLES ENGAGÉES

En accompagnant l'évolution des responsabilités des personnes affectées à l'international et en favorisant l'implication et la mobilisation de ses ressources bénévoles, Asmae continue de placer ses ressources humaines au cœur du Projet associatif.

EFFECTIFS

123 COLLABORATEURS

dont

64 EN FRANCE

9 À L'EXPATRIATION

50 EN CONTRATS DE DROIT NATIONAL DANS LES PAYS D'INTERVENTION

38 BÉNÉVOLES

RENFORCEMENT DES ÉQUIPES DANS LES PAYS D'INTERVENTION

En 2018, afin de renforcer notre activité, nous avons recruté dans chaque pays d'intervention, représentants pays, responsables projet – partenariat et chargés administratifs et financiers. La nouvelle organisation des bureaux dans nos pays d'intervention est maintenant en place.

STRUCTURATION DE NOTRE POLITIQUE RESSOURCES HUMAINES ET DU CADRE RÉGLEMENTAIRE DE L'ASSOCIATION

Nous avons adopté un code de conduite. Il exprime la politique de l'association en matière d'éthique et de comportement individuel, en accord avec les valeurs de sœur Emmanuelle. Celui-ci expose les règles de base telles que le respect mutuel, la sincérité des rapports financiers, le respect des lois et règlements et les principes environnementaux, qui gouvernent les décisions des collaborateurs. Il ne tolère pas la discrimination, le harcèlement, les abus sexuels, la corruption, la fraude et la violence. Il permet d'éviter les conflits d'intérêts. Ce code concerne tous les salariés et bénévoles.

Afin d'optimiser les déplacements des collaborateurs du siège dans nos pays d'intervention, l'association a clarifié les dispositions administratives, financières sanitaires et sécuritaires en vigueur. Elle rappelle l'importance de la bonne préparation des missions, afin d'obtenir les autorisations nécessaires des autorités locales, de limiter les risques sanitaires et sécuritaires et les frais engagés. Ces dispositions concernent tous les salariés et bénévoles.

RECRUTEMENT, INTÉGRATION, ET SUIVI DES PARCOURS EN ADÉQUATION AVEC LES ÉVOLUTIONS DE L'ORGANISATION

Des sessions d'intégration permettent à tout nouvel arrivant d'identifier les axes stratégiques de l'association, les valeurs fondatrices du projet associatif, de comprendre l'organisation de l'association.

CONSOLIDATION DU NIVEAU D'EXPERTISE DE L'ASSOCIATION

Les actions de formation auprès des salariés du siège et dans les pays d'intervention continuent de renforcer leur niveau d'expertise et de professionnalisme dont bénéficient nos partenaires opérationnels et institutionnels. En 2018, l'accent a été mis sur la formation aux langues de travail de notre association (anglais et français) et au développement des compétences managériales.

LA VIE ASSOCIATIVE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'association est dirigée par 13 administrateurs élus, bénévoles, qui engagent leur responsabilité. Ils se réunissent plusieurs fois par an pour décider des orientations stratégiques et budgétaires de l'association et suivre la mise en œuvre du plan d'action annuel. Les adhérents et les administrateurs se sont retrouvés le 2 juin 2018, lors de l'Assemblée Générale, pour voter les orientations 2018. Lors de cette Assemblée Générale les rapports d'activités et financiers ont été adoptés à l'unanimité. Le projet politique d'Asmae « Révolte et Engagement » qui réaffirme les valeurs, les actions et le mode d'intervention de l'association a été présenté et adopté par l'ensemble des participants puis diffusé sur nos terrains d'intervention.

LES BÉNÉVOLES, FORCES VIVES DE L'ASSOCIATION

Asmae souhaite offrir aux citoyens la possibilité de s'engager pour un monde plus juste grâce au bénévolat. Nos bénévoles sont des acteurs majeurs de la mise en œuvre de notre mission sociale et les représentants d'Asmae au sein de la société civile.

LES BÉNÉVOLES DU SIÈGE ET DE LA CHRYSALIDE

Une vingtaine de bénévoles nous apportent quotidiennement une aide précieuse dans des tâches administratives, comptables, financières, ainsi que dans la gestion du parrainage. Leur soutien quotidien et les compétences qu'ils mettent au service de l'association sont valorisés à 222 267 €.

LES RELAIS RÉGIONAUX

Cette année, au sein de nos 2 relais régionaux (Grand Ouest et Lorraine), une dizaine de bénévoles ont collecté plus de 4000 € et sensibilisé le public sur les actions d'Asmae à travers des expositions, la participation à des événements locaux ou nationaux tels que la course des héros.



Merci à tous nos bénévoles!

LE RAPPORT FINANCIER

Dans le cadre de son plan 2014-2020, ayant pour objectif financier un retour à l'équilibre à l'horizon 2020, Asmae déploie une stratégie visant à améliorer l'impact de son action auprès des enfants et leur famille, mais aussi son appui aux partenaires. Elle renforce également ses propres capacités techniques et financières.

RESSOURCES (€)	2018	2017	VARIATION
I - Ressources collectées auprès du public	3 168 522	3 172 280	-0,1 %
I.1 Dons	2 077 538	1 760 571	18 %
Dons manuels non affectés	1 782 898	1 415 606	
Dons manuels affectés	146 169	135 236	
Parrainages	148 471	198 548	
Manifestations vie associative		11 181	
I.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public (legs et libéralités)	1 090 984	1 411 709	-23 %
2 - Autres fonds privés	187 784	365 586	-49 %
Affectés France	22 076	112 003	
Affectés à l'étranger	165 708	198 220	
Non affectés	0	55 364	
3 - Subventions et autres concours publics	2 055 547	2 152 648	-5 %
Affectés France	1 596 347	1 640 947	
Affectés à l'étranger	459 200	511 701	
4 - Autres produits	272 719	215 006	27 %
Produits d'exploitation de Bobigny	100 368	119 243	
Cotisations	1 800	4 330	
Autres produits de gestion	52 392	37 732	
Produits financiers	118 159	32 842	260 %
Produits exceptionnels		20 860	
I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	5 684 572	5 905 521	-4 %
II - Reprises des provisions	12 500	15 316	
III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	405 248	205 999	97 %
Report des dons manuels antérieurs		28 558	
Report des subventions non utilisées	405 248	177 441	
IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public			
V - Insuffisance de ressource de l'exercice	1 452 765	429 781	238 %
TOTAL GÉNÉRAL	7 555 085	6 556 618	15 %

COMMENTAIRES

L'année 2018 fait ainsi ressortir les points saillants suivants concernant les recettes (I + II + III), en légère baisse par rapport à 2017 :

- La forte croissance des dons collectés auprès du public (+18 %), permise par de forts investissements en communication et collecte à l'occasion de la campagne des 10 ans du décès de sœur Emmanuelle, vient compenser une baisse conséquente du volume des libéralités (-23 % d'assurances-vie et de legs reçus par rapport à 2017) et également celle des fonds issus du parrainage (-25 %).
- Une légère baisse des subventions publiques (-5 % par rapport à 2017), avec -3 % de recettes sur nos projets en France, et -10 % sur les financements pour notre mission sociale à l'international, principalement lié à des retards dans la mise en œuvre de nos projets.
- Le poids des ressources collectées auprès du public sur l'ensemble de nos ressources est stable par rapport à 2017, à 55 %.

Le travail de consolidation de la structuration et de l'organisation de notre siège et de nos bureaux implantés localement, couplé à la campagne des 10 ans du décès de sœur Emmanuelle, s'est traduit en 2018 par une progression de 15,2 % de nos dépenses (I + II + III).

- La mission sociale progresse de 2 % avec à l'étranger une légère croissance des projets mis en œuvre (+2 %), et en France un programme Divers-Cité en croissance d'activité (+16 %) et le Centre d'accueil mère-enfant de Bobigny dont les dépenses sont en hausse de +6 %.
- La recherche de fonds (+36 %, soit + 277 K€) a été un axe majeur de développement en 2018 en lien avec la campagne des 10 ans. Les résultats immédiats se sont fait ressentir sur le volume des dons captés auprès du public (+ 378 K€) avec des effets à moyen et long terme attendus via la fidélisation. Les frais de communication générés à l'occasion de cette campagne (+120 %) ont également contribué à ce très bon résultat.
- Les frais de gestion quant à eux augmentent de 171 K€ du fait notamment des postes d'encadrement pourvus (Directrice générale adjointe, Directeur administratif et financier).
- Le ratio de dépenses affectées à nos missions sociales est mécaniquement en baisse. En 2017 il était de 77,6 %, il est de 68,6 % en 2018.

EMPLOIS (€)	2018	2017	VARIATION
I - Missions sociales	4 859 665	4 762 497	2 %
I.1 Projets à l'étranger	2 662 952	2 619 814	
Actions réalisées directement	1 477 553	1 149 800	
Versement à des organismes partenaires	558 357	628 323	
Appui aux projets à l'étranger	627 042	841 690	
I.2 Actions réalisées en France - Actions réalisées directement	2 037 389	930 452	
La Chrysalide (Centre d'accueil mère-enfant de Bobigny)	1 742 623	1 645 234	
Les petits pas (Bobigny)	24 270	56 089	
Divers-Cité	217 846	188 319	
Appui aux projets France	52 651	40 811	
I.3 Sensibilisation du public	159 324	212 231	
2 - Frais de recherche de fonds	1 042 179	764 494	36 %
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	897 768	595 903	
Frais d'appel et de traitement des dons	802 485	544 034	
Frais d'appel et de traitement des legs	92 058	23 650	
Frais relatifs aux autres formes d'appel à la générosité du public	3 226	28 220	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	69 224	76 644	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	75 187	91 946	
3 - Frais de fonctionnement	1 180 618	613 090	93 %
Dépenses fonctionnement courant	1 123 597	589 948	
Frais d'information et de communication	664 737	302 575	
Frais de gestion	458 860	287 373	
Autres dépenses	57 021	23 142	
Charges financières	54 591	22 528	
Charges exceptionnelles	2 430	614	
I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	7 082 462	6 140 081	15 %
II - Dotations aux provisions	77 728	111 388	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	394 895	305 148	29 %
Engagements à réaliser sur subventions affectées	394 895	305 148	
IV - Excédent de ressources sur l'exercice			
TOTAL GÉNÉRAL	7 555 085	6 556 618	15 %

PRÉCISION

Le compte des emplois et des ressources (CER) présenté dans ce rapport a été visé par le Commissariat aux comptes et validé par l'Assemblée Générale du 25 mai 2019. Conformément à la loi, une annexe précise la méthode de réalisation du CER. Cette annexe est disponible sur demande ou en téléchargement sur le site internet de l'association.

BÉNÉVOLAT ET PRESTATIONS GRATUITES

Le bénévolat et les prestations gratuites réalisées par des organismes ou des professionnels aident l'association à contenir ses frais de fonctionnement. On estime à 222 k€ le montant ainsi économisé, correspondant à la participation d'environ 51 bénévoles (6937 heures) et 1,1 M€ de prestations gratuites obtenu lors de la campagne des 10 ans du décès de sœur Emmanuelle.

Évaluation des contributions volontaires en nature	2018	2017
Valorisation du bénévolat	222 267	404 490
Valorisation de prestations en nature	1 110 000	167 774
TOTAL	1 332 267	572 264

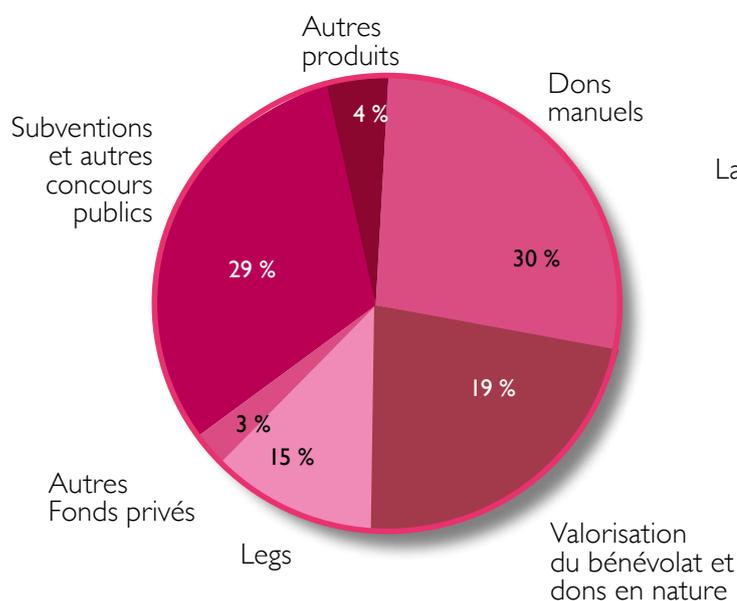
RAPPEL

Les comptes de l'association sont tenus par le cabinet comptable Action Expertise et le commissariat aux comptes est assuré par le cabinet Pouget et Soubirous. L'exécution du budget et son suivi sont assurés par la Directrice générale sous le contrôle du Trésorier et du Président. Les versements à des organismes partenaires sont transférés sur les comptes des associations locales avec lesquelles nous travaillons.

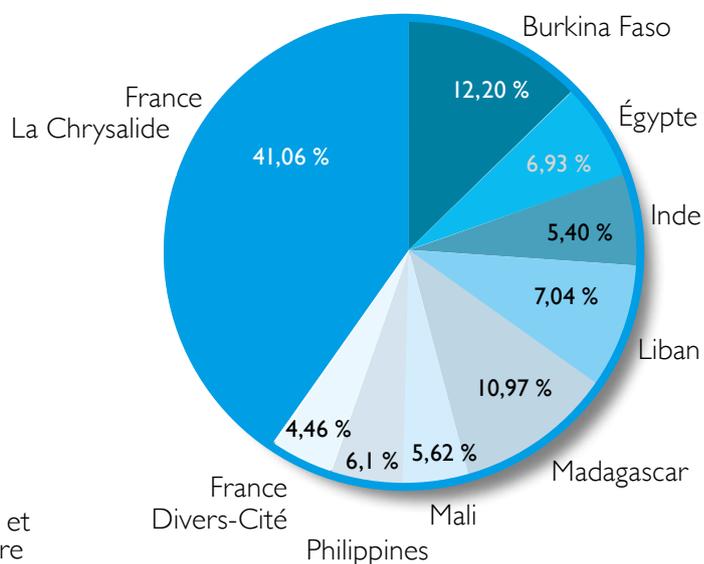
	2018	2017
Taux d'affectation des dons à la Mission sociale	68,6 %	78,3 %
Frais de recherche de fonds / Total des ressources de l'exercice	18,3 %	12,9 %
Frais d'appui France / Projets à l'étranger	23,5 %	32,1 %
Ratio Frais d'appel à la générosité du public / Produits de la générosité du public	28,3 %	18,8 %

LE RAPPORT FINANCIER

RÉPARTITION DES RESSOURCES

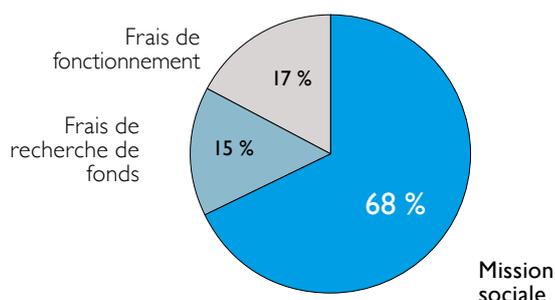


RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR PROGRAMME

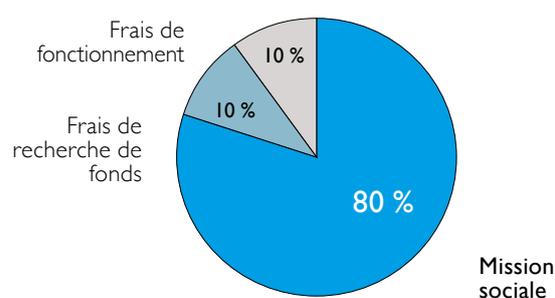


AFFECTATION DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

2018



HORIZON 2022



En 2018, le ratio de l'utilisation de la générosité du public a été impacté par les investissements prévus dans le cadre du plan stratégique 2015 – 2020. L'année a également été marquée par la campagne des 10 ans. Consciente d'une trajectoire de son ratio en deçà de ses objectifs, Asmae décide de revoir son organisation au siège et dans les pays. Les résultats seront visibles dès 2020.

Asmae procède dès 2019 à une réorganisation qui aura des effets à l'horizon 2020 pour ramener le ratio à 80 %.



Confiance et transparence

Asmae a obtenu le label Don en confiance, décerné par le Comité de la Charte qui veille sur le respect du donateur. Cette labellisation signifie qu'Asmae satisfait aux quatre grands principes du Don en confiance : Respect du donateur, transparence, probité et désintéressement, recherche d'efficacité.

BILAN (€)	2018	2017	VARIATION
ACTIF			
SOUS TOTAL Actif immobilisé	888 582	534 327	40 %
Immobilisations corporelles et incorporelles	418 237	318 709	
Immobilisations financières	470 345	215 618	
SOUS TOTAL Actif circulant	6 011 446	7 744 751	-29 %
Stock et encours	0	0	
Produits à recevoir	453 619	1 007 545	
Placements et disponibilités (1)	5 476 170	6 692 153	
Charges constatées d'avance	81 656	45 053	
TOTAL GENERAL	6 900 028	8 279 078	-20 %
PASSIF			
SOUS TOTAL Fonds associatifs et réserves	5 053 434	6 522 198	-29 %
Fonds associatifs et réserves	6 923 073	6 923 073	
Résultat sous contrôle des tiers financeurs	143 320	169 996	
Report à nouveau	-560 195	-141 090	
Résultat de l'exercice (2)	-1 452 764	-429 781	
SOUS TOTAL Dettes	1 846 594	1 756 880	5 %
Provisions	50 076	50 576	
Fonds dédiés	430 479	440 832	
Autres dettes	1 307 064	1 148 786	
Produits constatés d'avance	58 975	116 686	
TOTAL PASSIF	6 900 028	8 279 078	-20 %

COMMENTAIRES

- 1 – Les réserves de l'association diminuent du fait du déficit constaté en 2018. L'association dispose toutefois toujours de réserves conséquentes lui permettant de conduire sa stratégie.
- 2 – Afin de travailler à un retour à l'équilibre de ses comptes, un seuil de réserves à sanctuariser à 4 m€ est acté. Ce seuil sera réévalué compte tenu des travaux de révision budgétaire en cours d'année 2019.
- 3 – Le déficit enregistré était anticipé mais s'est révélé être plus important que prévu.

LES PARTENAIRES FINANCIERS

Merci aux institutions, entreprises et fondations engagées à nos côtés!



Les autres entreprises et fondations

A.L.S.E Electronics, Klamecki Alexandra Umana, Le Maillon, FDF - Le Maillon, Fondation Idkids, Fondation Sisley D'Ornano, Fondation Illis, Fondation Claire et Francois pour l'enfance, Fondation Vinci pour la cité, Fondation Éveil et Jeux, FROMI, Saphir SAS



Rapport Annuel édité par Asmae – Association Sœur Emmanuelle; siret: 347 403 156 000 40; APE: 8899B; Adresse: Immeuble le Méliès, 259 – 261 rue de Paris, 93100 Montreuil; Tél: +33 (0)1 70 32 02 50; Fax: + 33(0)1 55 86 32 81; site internet: www.asmae.fr; E-mail: infos@asmae.fr; Président de l'association et Directeur de la Publication: Alain Barrau Comité de rédaction: Catherine Alvarez, Adrien Sallez, Catherine Blanc, Alain Juste Ngabo, Jacques Chaumeil; Crédits Photo: Asmae, Corentin Fohlen, Georges Saillard, J Ben, Linus Escandor, Mat Jacob, Jean-Matthieu Gautier-Circ; Maquette: Olivier Dechaud; Impression: Imprimerie Vincent, mai 2019; Dépôt légal: juin 2019, ISSN 2552-0253



Retrouvez toute notre actualité sur:

www.asmae.fr

 facebook.com/Asmae.Association.Soeur.Emmanuelle

 twitter.com/Asmae_ONG

 Youtube.com/Asmae - Association Sœur Emmanuelle

Association loi 1901 - Reconnue d'Utilité Publique - Habilitée à recevoir des Legs