

Faits Marquants



Adrien Sallez, Directeur général

Merci pour votre confiance et votre générosité !



L'essentiel 2021



En cohérence avec notre ambition 2030, nous avons construit une feuille de route stratégique pour 2025 qui comprend 4 priorités :

1. Consolider la qualité de notre action et notre expertise
2. Développer notre action et son impact
3. Développer notre capacité d'influence
4. Rendre notre organisation plus efficiente

En 2022, toutes les conditions sont réunies pour nous permettre de nous projeter vers l'avenir avec ambition, détermination et optimisme.

2022 : Protégeons les Enfants Affectés par les Conflits et l'Exclusion (PEACE)

Grâce à votre générosité, nous avons démarré un nouveau programme multi-pays qui va bénéficier à près de 8000 enfants parmi les plus vulnérables au Burkina Faso, en Égypte, aux Philippines et en France.

Au nom du Conseil d'Administration et des équipes d'Asmae, je vous remercie chaleureusement pour votre engagement et votre confiance.

En avant, Yalla !

Denis Legat, Président

NOUS DEVONS MENER DES ACTIONS AUX EFFETS IMMÉDIATS ET PROJETER NOTRE STRATÉGIE JUSQU'EN 2030

Notre monde est dans la tourmente

Guerres, catastrophes dues au réchauffement climatique, creusement des inégalités... Pour la première fois depuis deux décennies, l'extrême pauvreté a augmenté, obligeant environ 100 millions de personnes supplémentaires à vivre avec moins de 1,90 dollar par jour.

Les enfants paient le prix fort

La moitié des personnes pauvres dans le monde sont des enfants et environ 70% des personnes pauvres âgées de plus de 15 ans ne sont jamais allées à l'école. Peut-on se contenter de lire ces chiffres et de passer à autre chose ? La réponse est NON, et nous ne laisserons aucun enfant sur le bord du chemin.

Nous avons défini une ambition pour « Asmae 2030 »

Face aux crises qui frappent les enfants et les jeunes dans le monde, nous consoliderons nos actions de terrain et nous élargirons nos territoires d'intervention. Par un travail d'influence renforcé, nous contribuerons activement à la mise en œuvre de politiques publiques pour les droits des enfants et l'insertion des jeunes, pour leur permettre de réaliser leur plein potentiel.

31 900 BÉNÉFICIAIRES

126 PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DANS LE MONDE

6 PAYS D'INTERVENTION

21 PROJETS

30 BÉNÉVOLES

34 ASSOCIATIONS PARTENAIRES

23 800 DONATEURS ET DONATRICES

41 ANS D'EXPERIENCE SUR LE TERRAIN

NOTRE FORMULE DE PARRAINAGE

La formule de parrainage chez Asmae a évolué vers un parrainage par pays. Les programmes de parrainage soutiennent directement les projets prioritaires mis en place avec les associations locales partenaires d'Asmae. L'association et ses partenaires identifient les projets qui nécessitent un appui technique et financier pour l'accompagnement des enfants les plus vulnérables et leurs familles.

Cette formule de parrainage mise en place en 2019 permet d'affecter les fonds aux projets d'un même pays selon les priorités identifiées.

Elle permet également :

- Une prise en charge harmonisée des enfants pour plus d'équité,
- D'augmenter l'allocation des fonds à la mission sociale grâce au prélèvement automatique,
- D'alléger les tâches administratives de nos partenaires et des bénévoles responsables parrainages du siège au profit des missions sociales.

En 2021, 134 487 € ont été collectés grâce à la générosité des marraines et des parrains.

► CONFIANCE ET TRANSPARENCE

Asmae est reconnue d'utilité publique et peut, à ce titre, recevoir des legs, assurances vie et donations.

Nos comptes sont préalablement certifiés par un commissaire aux comptes indépendant (Cabinet Pouget et Soubirous).

Nous tenons à votre disposition notre rapport annuel 2021 complet sur simple demande, ou sur notre site : www.asmae.fr



Confiance et transparence
Asmae a obtenu le label Don en confiance, décerné par le Comité de la Charte qui veille sur le respect du donateur.

► NOS ENGAGEMENTS

Utiliser les dons aux fins prévues.

Mentionner clairement la destination des ressources collectées.

Veiller au maintien de ratios sains entre frais de mission sociale et frais de fonctionnement.

Être à l'écoute de nos donateurs et donatrices.

Pour toute question, vous pouvez contacter notre service des relations avec les donateurs au 01 70 32 02 63 ou par courriel à l'adresse : service.donateurs@asmae.fr

Asmae - Association Soeur Emmanuelle
Immeuble Le Méliès,
259-261 rue de Paris,
93100 Montreuil



► NOTRE VISION

« Un monde juste qui garantit aux enfants de vivre et de grandir dignement avec leur famille et leur environnement pour devenir des femmes et des hommes libres, acteurs et actrices de la société. »

► NOS MISSIONS

Favoriser le développement de l'enfant.
Renforcer la capacité des acteurs locaux.
Défendre la cause de l'enfant par la sensibilisation et la prise de parole.
Expérimenter, essayer, diffuser.

► NOS DOMAINES D'INTERVENTION

Éducation et protection de la petite enfance.
Prévention de la déscolarisation et de l'échec scolaire.
Accompagnement de l'adolescence.
Soutien aux enfants en situation de handicap.
Prévention et prise en charge des enfants en danger.



MADAGASCAR

Une aide d'urgence pour les familles touchées par la crise sanitaire

Nombreuses sont les familles à avoir été touchées par la crise sanitaire. Les équipes d'Asmae se sont mobilisées pour apporter une aide d'urgence auprès de 453 familles en situation d'extrême précarité. Au total, 2 265 personnes ont bénéficié de kits de vivres et d'hygiène. En effet, les populations les plus vulnérables se sont trouvées dans une situation d'extrême fragilité et subvenir aux besoins essentiels d'alimentation est restée la priorité. L'année scolaire a dû être prolongée, entraînant une hausse des frais de scolarité d'environ 32 € par famille. Les économies réalisées ont ainsi permis de maintenir la scolarisation de leurs enfants.

LIBAN

Insertion socio-économique des jeunes personnes réfugiées dans les camps

Le Liban a été confronté durant l'année 2021 à une inflation dramatique entraînant des pénuries de produits de première nécessité, de médicaments, de carburant, d'électricité... C'est dans ce contexte que les équipes terrain d'Asmae et notre partenaire local Najdeh poursuivent leur engagement d'aide à l'insertion socio-économique des jeunes personnes réfugiées des camps de la région de la Beqaa. Le projet bénéficie à 105 jeunes de 15 à 25 ans issus de 3 camps et regroupements avec l'objectif de les aider à accéder à l'emploi grâce au renforcement de leurs compétences professionnelles et de leur autonomie.

BURKINA FASO

Les projets se déploient malgré un contexte sécuritaire très dégradé

L'année 2021 a été marquée par une dégradation du contexte sécuritaire au Burkina Faso. Les violences ont contraint près de 1,5 millions de personnes à fuir leurs foyers. Elles ont également entraîné la fermeture de 2 923 établissements soit 11,68 % des structures éducatives du pays. Asmae a maintenu ses activités à travers les projets « Grandir Ensemble », « Lire Pour Réussir » et a lancé « Objectif Réussite » dans le cadre du programme multi-pays « Cap Jeunesse ». Des accords de collaboration ont été établis avec des acteurs nationaux et ministériels permettant à Asmae de devenir une ONG de référence dans le domaine de l'éducation préscolaire, première étape fondamentale du cursus scolaire. Le Ministère de L'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENAPLN) a ainsi validé la stratégie de généralisation de l'outil pédagogique Yam Wekre : un imagier qui favorise la mise en place d'une pédagogie ludique et participative par les enseignantes et les enseignants.

PHILIPPINES

Enfants en situation de rue : un projet mené par Asmae et ses partenaires en collaboration avec le gouvernement

Asmae poursuit son projet « Enfants En Situation De Rue » avec une seconde phase prévue sur 3 ans. Les enfants en situation de rue sont particulièrement touchés par les violences. Afin de protéger ces enfants, de favoriser leur éducation et promouvoir leurs droits, Asmae a construit des partenariats avec 4 associations locales ainsi qu'avec le gouvernement philippin. Celui-ci a finalisé un Plan Stratégique National Multisectoriel avec l'appui d'Asmae et deux de ses partenaires. Il s'agit du premier programme du gouvernement conçu pour répondre aux problèmes des enfants en situation de rue.

ÉGYPTE

Promouvoir la participation, l'inclusion et la protection des jeunes en situation de handicap

Le projet « Protection Et Inclusion Des Jeunes En Situation De Handicap » (YPIP) a été lancé en janvier 2021 avec les partenaires Basmat Amal et Kayan. Ce projet a pour objectif de créer un environnement favorable pour l'éducation des jeunes en situation de handicap. Il vise également à favoriser leur intégration sociale et professionnelle. De nombreuses initiatives de sensibilisation pour promouvoir les droits des jeunes en situation de handicap sont aussi menées dans les écoles et les centres éducatifs avec l'appui de jeunes volontaires formés à mener ces sensibilisations auprès de leurs communautés.

FRANCE

De nouveaux partenariats pour étendre l'action du Lieu d'Accueil Enfants-Parents (LAEP)

L'équipe du projet « L'Espace Petits Pas » se déplace auprès des familles hébergées dans les hôtels sociaux du département du 93. Le Samu social soutient le dispositif depuis le début et un nouveau partenariat avec le groupement Abri est en cours d'élaboration. Le partenariat noué avec l'Amicale du Nid a également été renforcé en 2021. En complément, la collaboration avec une maison de quartier de Pantin et un hôtel social hébergeant près de 250 familles est en cours d'expérimentation. Un nouveau Centre d'hébergement d'urgence pour femmes sortant de la maternité fera également partie des futurs partenariats pour le Lieu d'Accueil Enfants-Parents (LAEP).

FRANCE

Yalla ! Pour les droits de l'enfant : déconstruire les stéréotypes sur les filles et les garçons

Dans son article 2, la Convention internationale des droits de l'enfant (CIDE) reconnaît le principe de non-discrimination à travers le droit à l'égalité. Pour permettre aux enfants de comprendre pleinement ce droit, un nouveau module « Pas de droit pour les clichés » a été proposé dans les classes. Il a également été intégré sur notre plateforme digitale éducative et gratuite « À l'école des droits de l'enfant » qui héberge des vidéos, des jeux, des quizz, des défis à relever.

Crédits photographies : Asmae, Fred H, Helene Blary Philippines, Mamy-Mahenintiana.

ZOOM SUR

BURKINA FASO : LIRE POUR RÉUSSIR



Lancé en 2018 pour 3 ans, « Lire Pour Réussir » vise à améliorer les compétences en lecture et langage des enfants du préscolaire et du primaire grâce à une complémentarité d'actions entre les acteurs institutionnels et communautaires. Il s'appuie sur la généralisation d'un outil pédagogique, l'imagier « Yam Wekre », développé lors de la première phase du projet. Cet outil favorise l'adoption de pratiques ludiques et participatives par les enseignantes et enseignants au bénéfice des enfants, en favorisant leur éveil et leur expression. 4 443 enfants ont été bénéficiaires d'activités de promotion de la lecture et 3 331 enfants dans le cadre de l'utilisation de l'imagier. En mai 2021, la stratégie de généralisation de l'imagier « Yam Wekre » a été validée à l'échelle nationale par le Ministère de L'Education Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (MENAPLN). Une nouvelle phase du projet lancée en août 2021 permettra de diffuser l'imagier « Yam Wekre » dans 4 régions, dont 2 en zones à forts défis sécuritaires : les régions du Nord et de la Boucle du Mouhoun.

Asmae remercie ses généreux donateurs et donatrices, l'AFD ainsi que ses partenaires privés, la Fondation Société Générale C'est vous l'Avenir qui ont contribué au financement de ce projet.

MADAGASCAR : POUR L'ÉDUCATION ET LA PROTECTION DES ENFANTS EN SITUATION DE VULNÉRABILITÉ



Le projet « Mivelatra » (« Ouvrir » en malgache) a été lancé en mai 2020 pour 3 ans. Il a pour objectif de renforcer les compétences organisationnelles, la gouvernance et la recherche de financement des partenaires terrain d'Asmae. Il permet d'accompagner également les partenaires dans les domaines de l'éducation et de la protection des enfants vulnérables. Les équipes d'Asmae diffusent les bonnes pratiques acquises auprès d'autres associations, notamment au travers de mises en réseaux. Durant l'année 2021, un psychologue de l'enfant a été recruté dans les équipes d'Asmae. Ce dernier a dispensé des formations pour les éducateurs et éducatrices partenaires. Les thématiques abordées concernent les étapes du développement de l'enfant, la posture de l'éducateur et la gestion de conflit via une communication non violente.

Ce projet est porté avec la Fondation Illis et financé par le Gouvernement de la Principauté de Monaco.

ÉGYPTE : PROMOUVOIR LA PARTICIPATION, L'INCLUSION ET LA PROTECTION DE PLUS DE 8 000 JEUNES



Le projet « Protection Et Inclusion Des Jeunes En Situation De Handicap » (YPIP) mené dans le cadre de « Cap Jeunesse » en Égypte a pour objectif de développer le potentiel des jeunes filles et garçons en situation de handicap. Nos équipes les aident à préparer leur projet de vie personnel et professionnel, à défendre leurs droits et à devenir des citoyens acteurs de changements positifs dans la société. Durant cette première année, les équipes d'Asmae ont accompagné les organisations partenaires dans leur structuration. Le projet comprend aussi un « Programme pour l'autonomisation des jeunes » pour renforcer leurs compétences dans les domaines de la communication, du leadership et de la découverte de soi.

Asmae remercie l'Agence Française de Développement et le Fonds de dotation Technip Energies pour leur soutien financier sur ce projet.

LIBAN : DONNER ACCÈS À L'ÉDUCATION ET À LA PROTECTION AUX ENFANTS DES CAMPS DE RÉFUGIÉS



Le projet « Éducation Et Protection Dans Les Camps De Réfugiés » (PACES), mis en place en 2018 a été réalisé dans 2 camps de réfugiés de Beyrouth. Il permet d'améliorer l'offre et l'accès à des services éducatifs et de protection aux enfants et jeunes vulnérables de Syrie, de Palestine et du Liban. Le projet, qui touche à sa fin, atteint ses objectifs. Asmae a permis à ses partenaires de monter en compétences au niveau technique et organisationnel. 53 collaborateurs de nos partenaires ont suivi des formations sur l'éducation, la discipline à l'école et la protection de l'enfance. Grâce au projet, 2 134 filles et garçons ont eu accès à différents cours du programme scolaire libanais, de langue étrangère ou encore d'informatique. 3 560 enfants ont pu accéder à des services de protection qui répondent à leurs besoins.

Asmae remercie l'AFD, la fondation Air France et Mazars pour avoir contribué au financement de ce projet.

PHILIPPINES : AMÉLIORER L'ACCÈS À L'ÉDUCATION POUR LES ENFANTS EN SITUATION DE HANDICAP



Le projet « Éducation Inclusive Des Enfants en Situation de Handicap » est mis en place pour une durée de 18 mois à Las Piñas, une ville de la région de Grand Manille. Il contribue à préparer des enfants en situation de handicap à intégrer l'école formelle via un programme d'apprentissage basé sur la communauté. Dans cette première phase pilote, le projet concerne 50 enfants en situation de handicap qui participent à des sessions de 3h, 3 fois par semaine tout au long de l'année scolaire. En juillet 2021 s'est tenue la cérémonie de clôture de la première phase du projet. Au total, 12 enfants intégreront des classes régulières ou spéciales. L'objectif est également de renforcer les capacités des acteurs locaux dans la promotion des droits et du bien-être de ces enfants.

Le projet est financé par le Groupe Paprec et la Fondation Air Liquide que l'association Asmae remercie.

PROGRAMME MULTI-PAYS : POUR UNE JEUNESSE ACTRICE DU CHANGEMENT, ASMAE LANCE « CAP JEUNESSE »



Les bénéficiaires directs seront 8 153 jeunes âgés de 10 à 25 ans de nos 5 pays d'intervention, 413 professionnels de l'éducation et de la protection et 800 familles. Asmae et ses 11 partenaires de terrain ont choisi d'orienter le programme sur 3 axes afin de promouvoir les droits à l'éducation, la protection et l'autonomie des jeunes. Il s'agit en premier lieu d'améliorer leur accès à une scolarité et à des formations professionnelles adaptées. En second lieu, il s'agit de définir un cadre protecteur face aux violences, notamment basées sur le genre. Et enfin, cela consiste à renforcer leur pouvoir d'agir et leur engagement en tant qu'acteurs et actrices du changement. Cette action compte également 44 412 bénéficiaires indirects.

Le projet est financé à hauteur de 60 % par l'AFD. Il est également soutenu financièrement par les entreprises et fondations partenaires : le Fonds de dotation Technip Energies, Mille et un Repas, la Fondation Sancta Devota, ALP, la Fondation Valoris et la Fondation Air France.

FRANCE : LA CHRYSALIDE ET L'ESPACE PETIT PAS



En 2021, les activités se sont poursuivies à la Chrysalide malgré des ajustements incessants liés à la crise sanitaire. Au sein de la crèche familiale « L'Île aux enfants » 13 nouveaux enfants ont été admis dont 4 du centre maternel, 7 de la ville et 2 de l'AVVEJ, une association de protection de l'enfance. Le centre maternel a accompagné 24 mères et 34 enfants. Malgré la pandémie, il a été important de maintenir les liens avec les résidentes et de proposer des espaces de travail collectifs. Les temps réservés aux ateliers à médiation ont été conservés, en aménageant le nombre de participantes en fonction de la superficie des pièces. L'ensemble des équipes a été confronté à des mouvements de personnel sur l'année 2021, couplés à de fortes difficultés de recrutement liées au secteur en tension, ce qui n'a pas facilité le travail au quotidien. Quant au Lieu d'Accueil Enfants-Parents (LAEP) itinérant, « Espace Petits Pas », depuis son lancement, il y a un an, les familles sont au rendez-vous. De multiples réajustements ont également été mis en place pour s'adapter aux besoins des familles et à la succession de protocoles liés au Covid-19 Néanmoins, depuis le début du projet 503 familles et 854 enfants ont fréquenté le dispositif, dont 176 nouvelles familles et 262 nouveaux enfants en 2021.

Asmae remercie ses partenaires financiers : le Conseil Départemental du 93, la CAF, la Ville de Bobigny, l'ARS IDF, APPOS, ANCV, la ville de Pantin, la région IDF et ID KIDS.

YALLA ! POUR LES DROITS DE L'ENFANT : SENSIBILISATION DES ADULTES EN ENTREPRISE ET EN MAIRIE



Depuis 2021, nous proposons des formations aux droits de l'enfant à destination des personnes professionnelles de l'animation des centres de loisirs et centres sociaux. Il s'agit de leur faire découvrir les droits puis de les former à nos outils pédagogiques. 53 animateurs et animatrices de centres de loisirs rattachés à la mairie de Clermont-Ferrand et de Savigny le Temple ont été formés à nos outils pédagogiques. 22 personnes de la direction des centres de loisirs et des centres sociaux de Savigny le Temple ont été sensibilisées. Il s'agit d'une belle réussite car 100% des personnes formées ont trouvé cela « pertinent ou très pertinent ». Nous proposons également de mobiliser les collaborateurs et collaboratrices de nos entreprises partenaires lors d'ateliers de sensibilisation : 50 salariés de Fonds d'action We Act for Kids et ID KIDS, SC Johnson et Technip Energies ont été sensibilisés en 2021.

Asmae remercie chaleureusement ses partenaires Clarins, Fonds d'action We Act for Kids et ID KIDS, SC Johnson et le Fonds de dotation Technip Energies.

L'année 2021, grâce aux efforts de chacun et à notre engagement collectif, a permis de conforter les orientations prises par l'association et de nous inscrire dans une dynamique de développement de nos actions.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION 2021

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	Valeur nette 2020		Valeur nette 2021		Variation nette	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE (K€)						
1 PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	3 347	3 347	3 654	3 654	9%	9%
- Cotisations sans contrepartie	1	1	6	6	321%	321%
- Dons manuels	2 493	2 493	2 488	2 488	0%	0%
- Legs, donations et assurance vie	761	761	1 027	1 027	35%	35%
- Mécénat						
- Autres produits liés à la générosité du public	93	93	132	132	42%	42%
2 PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	543		1 118		106%	
- Subventions et autres concours privés	392		523		33%	
- Autres produits non liés à la générosité du public	151		595		294%	
3 SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 483		3 151		27%	
- Affectés France	1 876		2 079		11%	
- Affectés à l'étranger	607		1 072		76%	
4 REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRECIATIONS						
DÉFICIT						
TOTAL DES PRODUITS	6 374	3 347	7 922	3 654	24%	9%
CHARGES PAR DESTINATION (K€)						
1 MISSIONS SOCIALES	4 182	2 095	5 485	2 183	31%	4%
1.1 réalisées en France	2 110	1 057	2 383	949	13%	-10%
1.2 réalisées à l'étranger	2 072	1 038	3 101	1 234	50%	19%
2 FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	939	757	1 032	913	10%	21%
3 FRAIS DE FONCTIONNEMENT	704	352	749	298	6%	-15%
4 DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRECIATIONS	87	0	0	0	-100%	-15%
5 IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	3	0	3	1	0%	0%
EXCÉDENT	459	143	653	260		
TOTAL DES CHARGES	6 374	3 347	7 922	3 654	24%	9%

Chiffres arrondis au k€ supérieur.

Le résultat en excédent (+653k€) confirme le redressement financier de l'association accompli en 2020. Il atteste du renforcement du pilotage financier de notre association.

Ce résultat financier nous permettra de débiter la mise en œuvre de notre plan stratégique 2025 et ainsi consolider la qualité de notre action, tout en développant notre impact au service des enfants et des jeunes vulnérables.

Les comptes de l'association sont tenus par le cabinet comptable Action Expertise et le commissariat aux comptes est assuré par le cabinet Pouget et Soubriou. L'exécution du budget et son suivi sont assurés par la Direction générale sous le contrôle du Trésorier et du Président. Les versements à des organismes partenaires sont transférés sur les comptes des associations locales avec lesquelles Asmae travaille.

BILAN (K€)	2020	2021	%
ACTIF			
SOUS TOTAL Actif immobilisé	892	872	-2%
Immobilisations corporelles et incorporelles	248	206	
Immobilisations reçues par legs	246	264	
Immobilisations financières	399	401	
SOUS TOTAL Actif circulant	6 871	9 543	39%
Stock et encours	7	6	
Créances	844	902	
Créances reçues par legs	806	789	
Placements et disponibilités	5 171	7 770	
Charges constatées d'avance	42	76	
TOTAL ACTIF	7 763	10 416	34%
PASSIF			
SOUS TOTAL Fonds associatifs et réserves	4 267	4 941	16%
Fonds associatifs, réserves et report à nouveau	3 807	4 288	
Résultat de l'exercice	459	653	
SOUS TOTAL Dettes	3 496	5 475	57%
TOTAL PASSIF	7 763	10 416	34%

Chiffres arrondis au k€ supérieur.

RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR PAYS



46% France
15% Burkina Faso
3% Égypte
16% Liban
14% Madagascar
6% Philippines

Les fonds associatifs et réserves augmentent de 16% par rapport à 2020 et se maintiennent donc au-dessus du seuil de 4 millions d'euros fixé pour objectif du plan de redressement financier 2019-2022 par les instances dirigeantes.

BÉNÉVOLAT ET PRESTATIONS GRATUITES

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (K€)	2020	2021
Valorisation du bénévolat	130	135
Valorisation de prestations en nature	851	613
TOTAL	981	748

SUIVI DES RATIOS

SUIVI DES RATIOS	2020	2021	+4%
Taux d'affectation des emplois à la Mission sociale	72%	76%	
Frais d'appel à la générosité du public/ Produits de la GP	23%	29%	

RÉPARTITION DES RESSOURCES



36% Fonds publics
29% Dons manuels
12% Legs
8% Autres produits
9% Valorisation du bénévolat et prestations en nature
6% Autres fonds privés